

# ARJANTİN PAZAR BİLGİLERİ



T.C.  
Ticaret Bakanlığı  
Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği  
Genel Müdürlüğü

## İçindekiler

1. DIŞ TİCARET POLİTİKASI VE UYGULAMALARI .....	3
2. PAZARIN ÖZELLİKLERİ .....	16
3. ÖNEMLİ SEKTÖRLER .....	18
4. PAZARDA DİKKAT EDİLMESİ GEREKEN HUSUSLAR VE DİĞER BİLGİLER.....	27
5. ŞİRKET KURULUŞU VE İŞ YAPMA İLE İLGİLİ BİLGİLER .....	31

# 1. DIŞ TİCARET POLİTİKASI VE UYGULAMALARI

## Dış Ticaret Mevzuatı (İthalat Rejimi, İhracat Rejimi)

Ülkemizin Arjantin'e ihracatı bakımından önem taşıyan ithalat izin sistemi (DJAI), Dünya Ticaret Örgütü'nün ilgili Panel kararları uyarınca 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kaldırılmıştır. Yerli üretimin korunabilmesini teminen 22 Aralık 2015 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan 5/2015 sayılı Karar ile Kapsamlı İthalat Gözetim Sistemi (SIMI) ihdas edilmiş ve Otomatik ve Otomatik Olmayan Lisans şeklinde uygulamanın olduğu SIMI sistemi 7 Ocak 2016 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan 2/2016 sayılı karar ile revize edilmiştir.

Diğer taraftan, Arjantin'de tamamen yeni bir ithalat lisansı sistemine geçilmiştir. Kamu Gelirleri Federal İdaresi (AFİP) ve Ekonomi Bakanlığı Ticaret Müsteşarlığı tarafından, 11 Ekim 2022 tarihli ve 5271/2022 sayılı ortak Karar ile 17 Ekim 2022 tarihi itibarıyla, İthalatı Kapsamlı Gözetim Sistemi (Comprehensive Import Monitoring System-SIMI) kaldırılarak yerine Arjantin Cumhuriyeti İthalat Sistemi (System of Imports of the Argentine Republic-SIRA) getirilmiştir. Kararda bu sistem ile dış ticaret işlemlerine yönelik olarak önleyici kontrol, eylem, takip ve gözetimin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, ödemelerin takibinin kolaylaştırılması için ithalat işlemleri gerçekleştiren tüm kuruluşların tek bir dış ticaret hesabı açması (Single Current Account for Foreign Trade) ve ithalat işlemleri için gerçekleştirilen tüm işlemlerin gerçek zamanlı olarak AFİP ve Merkez Bankası tarafından takip edilen bu hesaba kaydedilmesi gerekmektedir (<http://www.afip.gob.ar/sira>).

Bu kapsamda, ayrıca, 17 Ekim 2022 tarihinden önce onaylanmış olan SIMI'lerin geçerli olmasına ancak daha önce talep edilmiş ancak henüz onaylanmamış olan SIMI başvurularının iptal edilmesine ve bundan böyle SIMI belgesi düzenlenmemesine karar verilmiştir.

Dünya Bankası tarafından hazırlanan "Doing Business 2020" raporuna göre Arjantin, dünya genelinde 190 ülke arasında iş yapma kolaylığı açısından 126. sırada yer almıştır. İhracat ve ithalat prosedürleri açısından ise 119. olmuştur. İthalat için toplam 226 saat ve yaklaşık 1.320 ABD doları maliyet tahmin edilmektedir. İthalatta istenen belgeler; Akreditif mektubu, menşe şahadetnamesi, fatura, gümrük beyannamesi, otomatik olmayan lisans belgesi (gerek olması halinde), SOLAS sertifikası, koli listesi, teknik standart/sağlık sertifikası, liman makbuzudur.

Deniz nakliyesinde değeri ne olursa olsun gerekli belgeler şunlardır:

- Ticari Fatura (orijinal ve 3 kopya/İspanyolca)
- Konşimento (minimum 1 ciro edilebilir kopya)
- Koli Listesi (büyük hacimli mallar ve cins, bileşim, ağırlık vs. yönlerden birbirine benzeyen mallar için genelde gerekmemektedir.)
- Sigorta Sertifikası (eğer sigorta bedeli ihracatçı tarafından karşılanmışsa bir tane gereklidir.)

Hava kargo nakliyesinde değeri ne olursa olsun gerekli belgeler şunlardır:

- Ticari Fatura (orijinal ve 3 kopya)
- Hava taşıma senedi (kopya sayısı ithalatçının ihtiyacına ve kullanılan havayoluna göre değişmektedir.)
- Koli Listesi

### **Ticari Fatura**

Ticari faturalar (İspanyolca), yasal olarak 1 adet orijinal ve 3 kopya olmak üzere hazırlanmalıdır. Karbon, basılmış veya fotokopi faturalar, orijinali yerine geçmemektedir. Ayrıca, faturaların her bir kopyası (aslı ve üç kopyası) şirketin yetkili bir çalışanı tarafından mürekkeple imzalanmış olmalıdır. Söz konusu yetkili imzasının altına tam ismini ve şirketteki unvanını yazmak zorundadır. Faturaların nakliyeciler veya aracılar tarafından kullanılması halinde yetkili bir temsilci aynı işlemleri ihracatçı ya da imalatçı adına yapar. Fatura eğer İngilizce ise İspanyolca tercümesi mutlaka yapılmalıdır. Faturada ayrıca bir “yemin” beyanı da bulunması zorunlu olup bu yeminle faturadaki bilgilerin (ürünün fiyatı, kalitesi, miktarı vb.) doğru olduğu belirtilir. Arjantin’e yapılan ihracatta, menşe şahadetnamesi ve faturaların Arjantin’in Ankara’daki Büyükelçiliği’ne onaylatılması gerekmektedir.

İhracatçı veya imalatçı için faturaları ayrıca imzalayan bütün temsilciler ve nakliyeciler, şirketin isminden sonra kendi telefon numaralarını yazmak zorundadırlar. Fatura aşağıdaki unsurları içermelidir:

- Fatura Numarası
- Teslimatın yapılacağı yer ve tarih
- İhracatçının tam ismi ve adresi
- Konsinye ve taşıma aracısının tam ismi ve adresi
- Ürünün adı ve açıklaması (İspanyolca)
- Birim fiyat ve toplam
- Kullanılan döviz cinsi
- Ödeme koşulları ve teslimat şekli (INCOTERMS)
- İhraç yeri veya limanı (Menşei)
- Taşıma aracı (deniz, hava veya parsiyel posta ile)
- Arjantin’e giriş limanı veya yeri

### **Konşimento**

Konşimento en az bir ciro edilebilir kopyadan oluşmalıdır. İlave ciro edilebilir kopyalar ithalatçının, bankanın, ya da ilgili başka birinin ihtiyacı üzerine daha fazla hazırlanabilir.

Konşimento aşağıdaki unsurları içermelidir:

- Geminin adı
- Gemi kaptanının ismi
- Tescil limanı ve tonajı
- Nakliyecinin ismi
- Konsinyenin ismi
- Koli adedi, içeriği, miktarı, kalitesi
- Yükleme ve boşaltma limanı
- Navlun miktarı
- Ödemenin tarihi, şekli ve yeri
- Belgenin hazırlanış tarihi, kaptan ve nakliyecinin imzaları
- Fatura numarasının yazılması da önerilir.

### **Koli Listesi**

Koli listeleri, Arjantin'de gümrük muayenesi için gereklidirler ve her paketin içeriğini tanımlamak zorundadırlar. Aynı parti içinde bulunan koliler birbirlerinin aynı ise, ambalajın üzerindeki bir tek tanımlama yeterlidir. Koli listesi tercihen İspanyolca olmalıdır. Kömür, petrol, kum vs. gibi büyük hacimli ithal mallar ve aynı bileşimi, ağırlığı ve özelliği taşıyan ürünler için Koli listesine gerek yoktur.

### **İhracat Rejimi**

MERCOSUR gümrük birliği kapsamında ticaretteki liberalizasyon hızla gerçekleştirilmiş, ihracatta uygulanan bütün vergi ve kısıtlamalar kaldırılmış, ihracat prosedürleri kolaylaştırılmış, vergi iadesi ile ihracat teşvik edilmiştir. Öte yandan otomotiv sanayi yabancı ülkelerin rekabetine karşı ithal yasakları ile korunmaktadır. Benzer şekilde tekstil sektörü de rakip ülkelere karşı dampingli ürünler için bir önlem olarak özel vergilerle korunmaktadır.

### **İthalat Rejimi**

Ocak 1995'te Arjantin MERCOSUR'daki diğer ortakları ile birlikte Ortak Gümrük Tarifeleri belirlemiştir. Tarife oranları %0-20 arasında değişen 11 tarife oranından oluşmaktadır. Ortalama tarife oranı %17'dir. Her ne kadar bazı hassas ürünler geçici olarak gümrük tarifeleri ve ithalat lisansları ile korunmaya alınmışsa da, hükümetin ticaret politikasının yönetimi konusunda müdahalesi azalmıştır. İthalatta ayrıca bazı ürünlerde referans fiyat ve ihtisas gümrüğü (ev eşyaları, elektronik parçalar, motosikletler, hazır giyim, ayakkabı ve oyuncak gibi korunması amaçlanan ürünlerde) uygulaması bulunmaktadır.

### **Geçici Kabul Rejimi**

Geçici kabul rejimi temel ve ara malların ithalatında kullanılmaktadır. İthal girdilerin girişinden 180 gün sonra ihracatın yapılması gereklidir.

### **Gümrük Vergileri**

Mevcut tarife rejimi çerçevesinde 2018 yılı itibariyle Arjantin'in uyguladığı ağırlıklandırılmış ortalama gümrük vergisi oranı %14,8 düzeyinde bulunmaktadır. Tarifeler tarım ve tarım dışı ürünlerde birbirine yakındır. Ortalama tarife tarım ürünlerinde %11,9 iken, sanayi ürünlerinde %14,9 düzeyindedir. Gelişmiş ülkelerle karşılaştırıldığında tarım ürünlerindeki tarifelerin daha düşük, sanayi ürünlerindeki tarifelerin ise daha yüksek olduğu dikkati çekmektedir. Başta tekstil, ayakkabılar ve otomotiv olmak üzere bazı sanayi dallarının diğer ülkelerle karşılaştırıldığında oldukça yüksek gümrük vergileriyle korunduğu görülmektedir.

Arjantin'de CIF değerine uygulanan tarifelerin yapısı aşağıdaki gibidir:

- Çoğu sermaye malında %10 tarife
- Tarım ürünlerinde %2-%14
- Çoğu sanayi malı girdilerinde ve hammaddelerde %12-%16
- Çoğu tüketim malında, tekstil ve giyimde %16-20

Yukarıda sayılan tarifeler dışında aşağıda belirtilen ücret ve vergiler de uygulanmaktadır:

- Sermaye malları hariç olmak üzere, CIF değeri üzerinden uygulanan %3 istatistik ücreti.
- CIF değeri, tarife ve istatistik ücretinin toplamından oluşan değere uygulanan %21 ya da %10 oranındaki KDV.

- ilave KDV
- %3 oranında istatistik harcı

## İç Vergiler ve Oranları

Gümrük vergisi dışında ithalat sırasında KDV de tahsil edilmektedir. Genel KDV oranı %21 düzeyinde olup, bazı mal ve hizmetlerde %27 ve bazılarında %10,5 olarak uygulanmaktadır. Gümrük vergisinden istisna tutulan (turistler, bilim adamları ve diplomatlara tanınan istisnalar; dini gruplar ya da kar amacı gütmeyen kuruluşların bazı faaliyetleri sırasında yaptıkları ithalata tanınan istisnalar) ithalat ile örnek (sample) niteliğindeki ürünlerin ithalatı ve federal, il ya da yerel yönetimlerin yaptıkları ithalat KDV'ye tabi değildir. Ayrıca, ihracat da KDV'den istisna tutulmuştur. Canlı hayvanlar ve bunların et ve türevleri, meyve ve sebze ithalatı sırasında yurt içi satışta olduğu gibi %10,5'lik düşük oran uygulanmaktadır.

Arjantin'de Ulusal Vergi Bürosu (<https://www.argentina.gob.ar/economia>) ve Gümrük Bürosundan (<https://www.afip.gob.ar/landing/default.asp>) fiyatlandırma ve vergiler konusunda detaylı bilgi alınması mümkün olup, aşağıda fiyat belirleme açısından yol gösterici olabilecek örnek uygulama sunulmaktadır.

**Tablo: Doğrudan İthalat Maliyetlerine İlişkin Örnek Bir Uygulama, Ruj İthalatı (GTİP No: 3304.10.00)**

FOB Temel Fiyat		10.000\$	
Taşıma*	%8	800\$	
Sigorta*	%1,5	162\$	
<b>CIF Fiyat (Vergilendirilebilir taban)</b>			<b>10.962\$</b>
Gümrük vergisi (veya diğer uygulanabilir vergi oranları)*	%18	1.973,16\$	
CIF üzerinden alınan %3 İstatistik vergisi	%3	59,19\$	
Alt toplam		2.032,35\$	
<b>KDV Matrahı</b>			<b>12.994,35\$</b>
KDV	%21	2.728,81\$	
KDV (ilave)***	%10	1.299,40\$	
Alt toplam		4.026,89\$	
<b>Vergilerden Sonraki Toplam</b>			<b>17.017,3\$</b>
Liman Maliyetleri (boşaltma, depolama, vs. yaklaşık %6*, **)	%6	795,84\$	
Taşıma aracı ücretleri (CIF üzerinden %1,5)*, **	%1,5	198,96\$	
Banka ücretleri (Taslak akreditif, FOB'un %1,5-%2'si)*, **, ***	%2	242,00\$	
Alt toplam		1.236,80\$	
<b>Toplam</b>			<b>18.254,1\$</b>

\* Nakliye aracı ile maliyetler detaylı görüşülmelidir.

\*\* Bu oranlar, bazı hizmetler için %21 KDV olarak belirlenmiştir.

\*\*\* Bankanın kesintileri, akreditif koşullarına göre uygulanır.

Arjantin'de merkezi, eyalet ve belediye yönetimleri vergi almaktadır. Federal hükümet, gelir vergisi, katma değer vergisi, asgari gelir vergisi, varlık vergisi, tüketim vergisi, finansal işlemler ve gümrük vergisi uygulamaktadır.

Bununla birlikte, il ve belediye bölgelerinde, diğerlerinin yanı sıra, ciro vergisi, emlak vergisi, damga vergisi, araç vergisi ve kamu reklamı vergisi uygulanmaktadır.

Bunun yanında, Arjantin vergi sistemi öz değerlendirme prensibine dayanmaktadır. Federal vergi kanunları, vergi mükelleflerinin, vergilendirilebilir gelirlerini bildirmek, vergi borcunu belirlemek, peşin veya ödenmiş vergileri düşmek ve ödenecek bakiyeleri ödemek için yıllık veya aylık beyanda bulunmalarını öngörmektedir.

Kurumlar vergisi beyannamesi, şirketin mali yılı bitiminden sonraki beş ay içerisinde yapılmalıdır. Bireyler için vergi yılı takvim yılıdır. Kazançlarını emekleri karşılığında maaş olarak sağlayan bireylerin, yıl için bireysel gelir vergisi beyannamesi vermeleri zorunlu değildir. Bunun yerine, işverenlerin aylık olarak yapacakları ödemelerde gelir vergisi kesintisine gitmeleri ve bu vergi nihai olarak kabul edilir. Yukarıda belirtilenlerin dışında, gelir seviyesine bağılı olarak, bilgilendirici vergi beyanları istenebilir.

Arjantin’de yerleşik olmayan yabancı vergi mükelleflerinin, gelir vergisi borçlarının Arjantin’den elde edilen gelir üzerindeki kesintiler ile tamamen karşılanması durumunda vergi beyanında bulunmaları zorunlu değildir.

Federal Kamu Gelirleri İdaresi (AFIP), federal vergilerin uygulanmasından, gümrük idaresinden ve Ulusun sosyal güvenlik kaynaklarının toplanmasından sorumlu olan kurumdur.

Söz konusu Kurum, 1997 yılında kurulmuştur ve Gümrükler Genel Müdürlüğü (DGA), Genel Vergi Müdürlüğü (DGI) ve Sosyal Güvenlik Kaynakları Genel Müdürlüğü’nden (DGRSS) oluşur.

Ayrıca, her eyalet ve Buenos Aires Özerk Şehri, yerel vergi idaresi için kendi bağımsız vergi tahsilat kurumlarına sahiptir.

Arjantin’de vergi yasaları, verginin nasıl hesaplanacağına dair çok ayrıntılı kurallar koymaktadır. Genel olarak hesaplama, vergi mükellefi tarafından tutulan kayıtlar veya belgelerle ispatlanmış iş veya işlemlere dayanır. Yalnızca vergi mükellefi tarafından ayrıntılı bir bilgi sağlanmadığında veya uygun hesap defterlerinin tutulmadığı veya bilgi veya kayıtların yanlış veya eksik olduğunun kanıtlandığı durumlarda, vergi makamları vergi mükellefinin vergi yükümlülüğünü yerine getirmek ve vergi kaybını önlemek amacıyla yasal yollara başvurabilirler.

Ayrıca, Arjantin, Avustralya, İngiltere, Şili, Danimarka, Almanya, Belçika, Fransa, İtalya, İsveç, Kanada, Bolivya, Brezilya, Finlandiya, Norveç, İspanya, İsviçre, Hollanda, Rusya, Meksika ve Birleşik Arap Emirlikleri ve ülkemiz (henüz yürürlükte değildir) ile imzalanan geçerli çifte vergilendirmenin önlenmesine ilişkin sözleşmelerine sahiptir. Bunun yanında Arjantin’de, uluslararası taşımacılık için gelir vergisi muafiyeti ile ilgili bir dizi anlaşma da yürürlükte.

## **Tarife Dışı Engeller**

### **Gümrük Vergileri**

Ocak 1995’te yürürlüğe giren MERCOSUR’un (Güney Ortak Pazarı) kurucu anlaşması olan Asuncion Anlaşması hükümleri çerçevesinde Arjantin, Paraguay ve Uruguay tarafından diğer ortakları ile birlikte uygulanmak üzere Ortak Gümrük Tarifeleri tespit edilmiş olup, mevcut tarife rejimi çerçevesinde 2018 yılı itibariyle Arjantin’in uyguladığı ağırlıklandırılmış ortalama gümrük vergisi oranı %13,7 düzeyinde bulunmaktadır.

Tarifeler tarım ve tarım dışı ürünlerde birbirine yakındır. Ortalama tarife tarım ürünlerinde %10,3 iken, sanayi ürünlerinde %14,0 düzeyindedir. Gelişmiş ülkelerle karşılaştırıldığında tarım ürünlerindeki tarifelerin daha düşük, sanayi ürünlerindeki tarifelerin ise daha yüksek olduğu dikkati çekmektedir. Başta tekstil, ayakkabılar ve otomotiv olmak üzere bazı sanayi dallarının diğer ülkelerle karşılaştırıldığında oldukça yüksek gümrük vergileriyle korunduğu görülmektedir. Arjantin'e ithalatta ayrıca bazı ürünlerde referans fiyat, otomatik olmayan ithal lisansı ve ihtisas gümrüğü (ev eşyaları, elektronik parçalar, motosikletler, hazır giyim, ayakkabı ve oyuncak gibi korunması amaçlanan ürünlerde) uygulaması bulunmaktadır. Öte yandan, söz konusu ağırlıklandırılmış ortalama gümrük vergisi oranı Uruguay için %9,6, Paraguay için ise %6,8'dir.

Öte yandan, 18 Aralık 2019 tarihinde Temsilciler Meclisi'ne sunulan ve 19 Aralık 2019 tarihinde görüşülmeye başlanan "Olağanüstü Hal Çerçevesinde Toplumsal Dayanışma ve Üretim Yeniden Canlandırılması Kanunu" başlıklı yargı paketi, Meclis komisyonlarında yaşanan ve 20 saat süren hararetli tartışmaların ardından, tasarının içeriği bütünüyle değiştirilmeden, üzerinde bazı değişikliklerin yapıldığı son haliyle, 20 Aralık'ta Temsilciler Meclisi'nde yapılan oylama sonucu (134 lehte ve 110 aleyhte oy kullanılmıştır) kabul edilerek, aynı gün Senato'ya intikal etmiş ve 15 saat süren görüşmelerin ardından 21 Aralık 2019 tarihinde 41 lehte, 23 aleyhte ve 1 çekimser oyla Senato'dan da geçmiştir. 24 Aralık 2019 tarihinde ise Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Söz konusu Kanun kapsamında ayrıca, tüketici ürünleri ithalatında tahsil edilen İstatistik Harcı %3 oranına yükseltilmiştir. (2018 yılı içerisinde %0,5 oranında uygulanan söz konusu harç, alınan mali önlemler kapsamında %2 oranına yükseltilmiştir.)

Bu kapsamda, Arjantin'de CIF değerine uygulanan gümrük tarifelerinin yapısı aşağıda şekilde oluşmuştur;

- Çoğu sermaye malında %10
- Tarım ürünlerinde %2-%14
- Çoğu sanayi malı girdilerinde ve hammaddelerde %12-%16
- Çoğu tüketim malında, tekstil ve giyimde %16-35 seviyesindedir. Bahis konusu tarifelerin yanında aşağıda belirtilen ücret ve vergiler de uygulanmaktadır:
- CIF değeri, tarife ve istatistik ücretinin toplamından oluşan değere uygulanan %21 oranındaki KDV.
- İlave KDV (Malın Niteliğine Göre %20 veya %10 olarak uygulanmaktadır)
- %3 oranında istatistik harcı.

Anılan hususlar kapsamında, ülkemizden Arjantin'e mal ihracatında diğer taşıma, sigorta, gümrükleme, depolama ve liman masrafları ile banka komisyonları gibi diğer eş etkili giderler de dikkate alındığında, malın FOB değerinin %100'ü oranında vergi, resim, harç ve gider yükü olduğu görülmektedir.

### **Döviz Erişimde Kısıtlamalar**

Diğer taraftan, Arjantin'de özellikle 2018 yılı içerisinde yaşanmaya başlayan ve 2019 ile 2020 yılları itibarıyla etkileri devam eden ve ülkenin dış ticaret, yatırım ve üretim kapasitesine sekte vuran ekonomik olumsuzlukların, ülkenin ekonomik şartları, döviz rezervleri ve para birimi üzerinde yarattığı olumsuz etkileri bertaraf etmek amacıyla Arjantin hükümeti tarafından, bir dizi önlem alınmıştır.



Bu kapsamda, 1/9/2019 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 609/2019 sayılı Kararname hükümleri çerçevesinde, 31/12/2019 tarihine kadar, ülkede finansal istikrarın sağlanması, ülkenin kambiyo sisteminin istikrarının korunması ve kurda yaşanan dalgalanmaların önüne geçilebilmesi amacıyla, ülkede döviz alım-satımına yönelik birtakım kısıtlamalara gidilmiştir. Söz konusu kısıtlamalar çerçevesinde, gerçek ve tüzel kişilerin döviz ve kıymetli metallere yönelik erişimleri ön izne tabii kılınmış olup, söz konusu uygulamanın etkinliğinin sağlanması amacıyla gerekli tedbirleri almaya ve düzenlemeler getirmeye Arjantin Merkez Bankası yetkili kılınmıştır.

Diğer taraftan, 28/5/2020 tarihinde Merkez Bankası tarafından yayımlanan A 7030 sayılı Tebliğ hükümleri kapsamında ithalat ödemelerini yapmak üzere ithalatçıların dövize erişimlerine daha kapsamlı sınırlamalar getirilmiş olup 15/10/2020 tarihli ve A 7138 sayılı Tebliğ hükümleri kapsamında bu sınırlamaların kapsamı daha da genişletilerek, otomatik olmayan ithal lisansı sahibi ithalatçıların dahi dövize erişimlerine kısıtlama getirilmiştir.

Bu çerçevede, piyasadan Müşavirliğimizce edinilen bilgiler neticesinde, ithalatçıların sorunun çözümüne yönelik olarak ithalatçılar ile Merkez Bankası arasında dialog girişimlerinin sonuçsuz kaldığı ve söz konusu kurum yetkililerine ulaşmanın sıklıkla mümkün bulunmadığı anlaşılmakta olup konuyu yargıya taşıdığı ancak yargı tarafından yürütmenin durdurulmasına yönelik bir karar alınmaması sebebiyle ithalatçıların yaşadığı sorunların halen yoğun şekilde devam ettiği kanısına ulaşılmıştır.

Bunun yanında, 28/10/2019 tarihinde yürürlüğe giren "A" 6815 sayılı Tebliğ çerçevesinde, ithalatta eşyanın ithaline yönelik peşinatın yatırılmasını takiben 90 gün içerisinde ithal edilecek malın millileştirilmesi şartı getirilmiştir.

7/1/2022 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 5135/2022 sayılı Yönetmelik kapsamında ithalatçıların izin ve lisans İthalat Gözetim Entegre Sistemi'ne ilave olarak (SIMI) Dış Ödemeler Takip Entegre Sistemi kurulmuş, ancak bu sistem, 17 Ekim 2022 tarihinde mülga edilmiştir. Söz konusu sistem kapsamında ithalatçıların mevcut izinlere ek olarak ithalat ödemeleri için ilave izin temin etmeleri gerekmiş olup bu mevzuat ticarete teknik engel niteliği göstermiştir.

3/3/2022 tarihinde Arjantin Merkez Bankası tarafından yayımlanan "A" 7466 sayılı Tebliğ kapsamında, Merkez Bankası'na İthalat Kapsamlı İzleme Sistemi'nde (SIMI) yer alan ithalatçı kategorilerini tespit etme yetkisi tanınmış olup, bu kapsamda, ithalatçıların dövize erişimlerine ilave sınırlamalar getirilmiştir.

7/4/2022 tarihinde Arjantin Merkez Bankası tarafından yayımlanan "A" 7488 sayılı Tebliğ kapsamında, Merkez Bankası tarafından "C" kategorisi adı altında ilave bir ithalat kategori sınıflandırılması yaratılmış olup, söz konusu kategoride tanımlanan ürünlerin ithalatında da dövize erişime kısıtlamalar getirilmiştir.

Öte yandan, Arjantin Merkez Bankası (BCRA) tarafından 27 Haziran 2022 tarihinde alınan karar A 7532 numaralı kararı çerçevesinde, ithalat sisteminde değişikliğe gidilmiş ve bu yeni sistemin 30 Eylül 2022 tarihine kadar yürürlükte kalması kararlaştırılmıştır.

Bu kapsamda, Merkez Bankası tarafından,

-İthalatta spekülatif manevralardan kaçınmak adına, ekonomik büyümeyi ve KOBİ'lerin gelişimini sürdürmek ve enerji ithalatını karşılamak amacıyla olağanüstü döviz ihtiyacına cevap verecek yeni bir dış ticaret ödeme sisteminin uygulamaya geçirildiğini bildirmiştir.

-Önlemlerin, ithalat finansman sisteminin, Otomatik Olmayan Lisans altında yürütülenler ile hizmet ithalatını kapsayacak şekilde genişletildiği ve dış ticaretin normalleşmesine zaman tanımak için üç aylık süre ile geçerli olacağı duyurulmuştur.

-Küçük ve orta ölçekli şirketler, bir milyon dolara kadar bir sınırla, bir önceki yıla göre %15'lik bir artış için ithalatlarını finanse etmek için mevcut uygulamadan muaf tutulmuştur.

-Yeni ödeme planında SIMI A (otomatik ithalat lisansı) kategorisi için, firmaların 2021 yılında gerçekleşen ithalatlarına ek olarak %5 veya 2020 yılında gerçekleşen ithalatlarına %70 oranında ilave aylık ortalama ithalat bedeli tutarında döviz piyasasına erişim mümkün kılınmıştır.

-Otomatik Olmayan Lisanslara sahip firmalara karşılık gelen SIMI B kategorisi için ürünlerin sevkinden 180 gün sonra piyasaya girebileceği duyurulmuştur.

-Üretim Bakanlığı ile koordineli olarak, ülkede üretilenlere eşdeğer malların 180 günden itibaren, lüks malların ise 360 günden itibaren piyasaya girmesi kararlaştırılmıştır.

-Hizmet ithalatı ile ilgili olarak, 2021 yılında gerçekleştirilen miktarlarla aynı olmak üzere piyasaya erişime izin verilmesi ve miktarın aşılması durumunda bakiyesi 180 gün olan mallarla aynı şekilde muamele yapılması öngörülmüştür.

-Sermaye malı ithalatına ilişkin olarak, ürün bedellerinin %80'inin menşe limanda, %20'sinin ise millileştirme ile ödenmesi gerekmektedir.

Ayrıca, Arjantin Merkez Bankası'nın (BCRA) 8 Eylül 2022 tarihli ve A 7601 sayılı kararı çerçevesinde, yukarıda bahse konu A7532 sayılı kararın ve SIMI B kategorisindeki ithalatın finansmanına ilişkin kuralların (180 günde ödeme) geçerlilik süresi 31 Aralık 2022 tarihine kadar uzatılmıştır. Ancak, Arjantin Merkez Bankası tarafından, 17 Kasım 2022 tarihli ve 7638 sayılı kararı çerçevesinde, bu süre 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren süresiz olarak uzatılmıştır.

### **Tarife Dışı Engeller- Otomatik Olmayan İthal Lisansları**

5 Ekim 2022 tarihinde yürürlüğe giren, Arjantin Ekonomi Bakanlığı'na bağlı Ticaret Müsteşarlığı'nın 3 Ekim 2022 tarihli ve 26/22 sayılı Kararı çerçevesinde, Otomatik Olmayan İthalat Lisansı rejimi (SIMI B) güncellenmiştir. Kimyasal/temizlik ürünleri, plastikler, kauçuk ürünler, kağıt ve karton ürünleri, tekstil (tekstil makinelerini içerir, deri ürünler), inşaat malzemeleri ve metaller, araçlar ve donanım ürünleri, beyaz eşya ve elektronikler, endüstriyel makineler (tarımsal sanayi için olanlar dahil), saatler ve parçalar, müzik enstrümanları, ateşli silahlar, mobilya, oyuncaklar, bisikletler, ağır makineler, gemiler, otomotiv, lüks tüketim ürünleri de dahil olmak üzere hemen hemen her sektörden ürünlerin bulunduğu 96 sayfalık bir liste yayımlanmıştır.

Ürün listesine bu linkten ulaşılabilir.

<https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/273112/20221004#:~:text=RESOL%2D2022%2D26%2DAPN%2DSC%23MEC&text=Que%2C%20del%20mismo%20modo%2C%20se,de%20tipo%20%E2%80%9CNo%20Autom%C3%A1ticas%E2%80%9D>

Bu kapsamda, Otomatik Olmayan İthalat Lisansı kategorisinde yer alan ürün gamı genişlemiş, Arjantin Merkez Bankasının 27 Haziran 2022 tarihli ve A7432 sayılı kararı çerçevesinde de bu liste 180 içerisinde ödenecek ürün listesini dolaylı olarak belirlemiştir.

Diğer taraftan, Arjantin’de tamamen yeni bir ithalat lisansı sistemine geçilmiştir. 17 Ekim 2022 tarihinden önce onaylanan SIMI’ler hala geçerli olmakla birlikte daha önce talep edilmiş ancak onaylanmamış olan SIMI başvuruları iptal edilmiş olup bundan böyle SIMI belgesi düzenlenmeyecektir.

Bu kapsamda, Kamu Gelirleri Federal İdaresi (AFİP) ve Ekonomi Bakanlığı Ticaret Müsteşarlığı tarafından, 11 Ekim 2022 tarihli ve 5271/2022 sayılı ortak Karar ile 17 Ekim 2022 tarihi itibarıyla, İthalatı Kapsamlı Gözetim Sistemi (Comprehensive Import Monitoring System-SIMI) kaldırılarak yerine Arjantin Cumhuriyeti İthalat Sistemi (System of Imports of the Argentine Republic-SIRA) getirilmiştir. Kararda bu sistem ile dış ticaret işlemlerine yönelik olarak önleyici kontrol, eylem, takip ve gözetimin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, ödemelerin takibinin kolaylaştırılması için ithalat işlemleri gerçekleştiren tüm kuruluşların tek bir dış ticaret hesabı açması (Single Current Account for Foreign Trade) ve ithalat işlemleri için gerçekleştirilen tüm işlemlerin gerçek zamanlı olarak AFİP ve Merkez Bankası tarafından takip edilen bu hesaba kaydedilmesi gerekmektedir (<http://www.afip.gob.ar/sira>).

Ayrıca, daha önce 180 gün geçerliliği bulunan SIMI sisteminin yerine, SIRA belgesinin 90 gün geçerli olmasına ve gerekli görülmesi halinde 90 gün daha uzatılmasına karar verilmiştir. İki sistem arasındaki bir diğer fark ise SIMI sisteminde ithalat kotasının durumu bir sonraki ay kontrol edilebilirken, SIRA sisteminde bunun gerçek zamanlı (real time) olmasıdır. Hükümet yetkilileri tarafından, bu uygulama ile dış ticaretin fiziksel ve finansal akışının daha kolay takip edilebileceği vurgulanmaktadır.

Arjantin’de son derece karmaşık olan ithalat rejiminin daha kolay anlaşılması için Arjantin İthalatçılar Birliği tarafından, bilgilendirme seminerleri verilmektedir. Müşavirliğimizce de takip edilen bu seminerler çerçevesinde edinilen bilgiye göre, SIRA belgesine ürünün tahmini varışının doğru girilmesinin önemine ve bunun ödemeleri etkileyecek olmasına dikkat çekilmektedir. Diğer taraftan, ithalat işlemlerinde ödemelere yönelik net tarihler bulunmamakta olup Birliğe göre, ödemelerin, küçük işletmeler için 60 gün, orta büyüklükteki firmalar için 90-120 gün, büyük firmalar için 180 gün olabileceği ifade edilmektedir. Ayrıca, yeni uygulama çerçevesinde, ithalatçıların döviz piyasası erişimine ihtiyaç duyulmayan ve kendi döviz rezervlerinden ödeme yapılması halinde de bunun rapor edilmesi gerekmektedir.

Arjantin Merkez Bankası tarafından, 13 Ekim 2022 tarihli ve 7622/2022 karar çerçevesinde; 17 Ekim 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, ödemelerin SIRA belgesinde belirtilecek tarihlerde veya söz konusu belgede belirtilen tarihlerden 15 gün sonra ödeme yapılmasına, diğer taraftan, Covid-19 tanı kitleri, gıda, ilaç ve medikal ürünler, petrol yağları, bitümen mineraller, kömür, doğal gaz ve diğer hidrokarbonlar, kamu sektörü tarafından altyapı projelerinde kullanılacak ürünler ve sermaye malları ödemelerinin ve firmaların ihracat artışı kaydettiği tutar kadar, SIRA belgesinde belirtilecek ödeme tarihlerinden (AFİP tarafından karar verilecek olan) önce ithalat bedelleri için ödeme yapılabilmesine imkan tanınmaktadır.

Ayrıca, Arjantin Merkez Bankası tarafından, 3 Kasım 2022 tarihli ve 7629/2022 sayılı karar çerçevesinde,

- Firmaların her yıl 50 bin ABD dolarına kadar ithalat bedellerini SIRA belgesinde belirtilen tarihten önce ödeyebilmeleri mümkün kılınmakta,

- 13 Ekim tarihli ve 7622 sayılı karar ile SIRA belgesinde belirtilen tarihlerden önce ödeme yapılabilmesine ilişkin hususlara açıklık getirmek amacıyla, 27, 39, 40, 44, 45 72, 74, 80 HS kodlu sektörlerde, erken ödeme yapılabileceği ancak bunun için devlet ile şirket arasında bir fiyat anlaşmasına sahip olunması veya miktar olarak firmaların üretimi için ihtiyaç duyduğundan fazla olmaması (stok yapılmasının önüne geçilmesi için olduğu anlaşılmakta) gerektiği belirtilmekte;
- Kamu kurumları, devlet şirketleri ve varlık fonları ile kurulan şirketlerin SIRA belgesinde AFİP tarafından belirtilen tarihten önce ödeme gerçekleştirilmesi mümkün kılınmaktadır.

Alınan tedbirler ve kararlar çerçevesinde, Arjantin’de ithalat işlemlerinin çok sıkı denetime tabi tutulduğu, teknik engellerin her geçen gün arttığı ve döviz rezervi krizi yaşayan ülkede kambiyo kontrolünün esnekliğe mahal vermeden uygulandığı ve firmaların ithalat lisansı temin etmekte zorlandığı görülmektedir. Bu kapsamda, mevcut durumun ihracatımızın genel seyrine olumsuz yansımaları olabileceği değerlendirilmektedir.

Ayrıca, mevcut ithalat lisansı sistemi, ithalatçılar açısından daha fazla idari çalışmaya, ek maliyetlere ve zaman kaybına yol açmakta, bazı lisanslar gecikmeli olarak düzenlenmekte ve bazı ürünlerin ithalatının, kota veya tarife kontenjanına benzer bir şekilde ithal lisansı düzenlenmemek yoluyla gayri resmi miktar kısıtlamalarına tabii tutulduğu görülmektedir.

Ayrıca, ithalatçıların, Arjantin’de otomatik olmayan ithal lisanslarını düzenlemeye yetkili Ekonomi Bakanlığı’ndan bilgi edinme veya diyalog taleplerine hiçbir surette cevap alamadıkları piyasadaki Müşavirliğimizce edinilen bilgiler neticesinde öğrenilmiş olup, söz konusu sorunların çözümüne ilişkin çabaların sonuçsuz kalması sebebi ile muhtelif firmaların konuyu yargıya taşıdığı bilgisine ulaşılmıştır.

Sonuç olarak, halihazırda MERCOSUR üyesi bulunan Arjantin, Paraguay ve Uruguay’a gerçekleştirilecek ihracatta topluluğun ortak gümrük tarifesi kapsamında uygulanan yüksek gümrük vergilerinin ve Arjantin’de muhtelif eşyanın ithalatında uygulanan tarife dışı kısıtlama ve sınırlamaların söz konusu ülkelere olan ihracatımız önündeki en önemli engelleri teşkil ettiği hususunun, ticaret heyeti organizasyonları kapsamında gerek ilgili sektörler itibarıyla katılımcı firmaların tespit edilmesi, gerekse heyet organizasyonu kapsamında ülke pazarlarına giriş stratejilerinin oluşturulması aşamalarında göz önünde bulundurulmasının uygun olacağı değerlendirilmektedir.

### **Ülkemiz Menşeli Ürünlerin İthaline Yönelik Olarak Alınan Dampinge Karşı Önlemler**

Malumları olduğu üzere, Arjantin’de 26/2/2021 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 25/2/2021 tarihli ve N° 47/2021 (RESOL-2021-47-APN-SIECYGCE#MDP) sayılı Yönetmelik kapsamında 7016.10.10 pozisyonunda tanımlı cam plakaların ülkemiz menşeli olanlarının ithalatında dampinge karşı soruşturma başlatılmıştır.

Bu kapsamında, anılan ülkede 20/8/2021 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 485/2021 (RESOL-2021-485-APN-MDP) sayılı Yönetmelik hükümleri kapsamında, ülkemiz menşeli bahis konusu eşya ithalatında metrekare başına 12,65 ABD doları tutarında geçici önlem yürürlüğe konulmuştur. Daha sonra soruşturma, 17 Aralık 2022 tarihli ve 175/2022 sayılı Üretken Kalkınma Bakanlığı’nın kararı çerçevesinde, 5 yıl süre ile ülkemiz menşeli bahse konu ürünlerde

metrekare başına 12,48 ABD doları ve Tayland menşeli ürünlerde ise 14,57 ABD doları ilave vergi ile kapatılmıştır.

Diğer taraftan, Arjantin Dış Ticaret Ulusal Komisyonu tarafından, Buenos Aires Büyükelçiliğimize intikal ettirilen 17/5/2021 tarihli e-postada özetle; 3916.20.00 pozisyonunda tanımlı “açılış ve kapanışlarda kullanılan klorür vinil polimer profillerin” ülkemiz menşeli olanlarının Arjantin’e ithaline ilişkin bir dumping karşı soruşturma başlatıldığı ifade edilerek, söz konusu soruşturma açılışına ilişkin Nota, İhracatçılar İçin Soru Formu ve yerli üretici tarafından ilgili soruşturma otoritesine iletilen şikayet dosyası paylaşılmıştır. Bu kapsamda, Bakanlığımız ile İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği’nin soruşturma otoritesine muhatap değerlendirmelerini içerir mektuplar İspanyolca diline resmi yollardan çevrilerek 16/6/2021 tarihinde soruşturma otoritesine iletilmiştir. Öte yandan, soruşturma, Üretken Kalkınma Bakanlığı’nın 10 Mart 2022 tarihli ve 937 sayılı Kararı ile ülkemiz menşeli bahse konu ürüne yönelik olarak, 5 yıl süre ile kilogram başına 1,33 ABD doları tutarında ilave gümrük vergisi alınmasına hükmedilerek kapatılmıştır.

Anılan hususlar kapsamında, göreceli olarak düşük tutarda gerçekleşen ithalata ilişkin olarak açılan bahis konusu soruşturmalarda, söz konusu soruşturmalarda şikayetçi konumunda bulunan Arjantin firmalarının pazar ihtiyaçlarını karşılayacak ölçüde bir üretim ölçeklerinin bulunmadığı da dikkate alınarak, ticareti kısıtlayıcı ve rekabetin önünde engel teşkil edici nitelikte buldukları ve Arjantinli tüketiciler açısından ilave maliyete sebebiyet verdikleri değerlendirilmektedir.

## Ürün Standartları ile ilgili Uygulamalar

Arjantin’de ürüne göre değişmekle birlikte, ISO ve Pan Amerikan Standartları uygulanmaktadır. Standartlarla ilgili kuruluşlar;

### - Arjantin Standart Enstitüsü- IRAM (Instuto Argentino de Normalizacion)

Peru 552, 1068/ Buenos Aires

Tel :00 54 11 4345 3465

Faks :00 54 11 4345 3469

E-posta: iram@iram.org.ar

Web: <http://www.iram.org.ar> (İspanyolca)

### -Akreditasyon Kurumu-OAA (Organismo Argentino de Acreditacion)

Av. Julio A. Roca 651, 5to. Piso Sectores 8 y 9, (1067) Buenos Aires

Tel : 00 54 (11) 4349-3962

Faks : 00 54 (11) 4349-3962

E-posta: info@oaa.org.ar

Web: <http://www.oaa.org.ar>

### -Teknik Ticari Engeller Bildirim Merkezi

Direccion Nacional de Comercia Interior, Secretaria de Comercio Interior

Ministerio de Economia y Produccion

Tel :00 54 11 43494051-52

Faks :00 54 11 43494038

E-posta: dirnaci@mecon.gov.ar

Web: <http://www.mecon.gov.ar> (İspanyolca)

## Test Etme, Muayene ve Belgelendirme

Canlı hayvan, bitki, çiçek soğanı, budanmış parçalar, kök gövdeler, yumrular, arpa, yer fıstığı, bütün tohumların yüklenmesi halinde, ihracatçı ülkenin yetkili bir kurumundan bitki ya da hayvan sağlığıyla ilgili belgelerin alınması gereklidir.

### **ANMAT-Ulusal İlaç, Gıda ve Tıbbi Teknoloji İdaresi**

Avda. de Mayo 869, Piso 3

(C1084AAD) Buenos Aires

Tel/Faks: 00 54 11 4345-7145; 4340-0800

Faks: 00 54 11 4342-4578

E-mail: [direccion@anmat.gov.ar](mailto:direccion@anmat.gov.ar)

Web Site: <http://www.anmat.gov.ar>

## Ambalaj, Paketleme ve Etiketleme

Ülkedeki etiketleme standartlarını belirleyen 22.802/1983 sayılı kanunla temel etiketleme kuralları belirlenmiştir. Ayrıca malların özelliklerine göre (gıda, içecek, ilaç, kimyasallar, zararlı maddeler, tekstil ve hazır giyim, ayakkabı) daha ayrıntılı ve teknik etiketlemeler ilgili Bakanlığın çıkardığı tebliğler gereğince yapılmaktadır. Etiket üzerinde;

- Malın adının,
- Malın menşei ülkesinin,
- Malın kalitesinin, saflığının veya karışımının,
- Net ağırlığının belirtilmesi gerekmektedir.
- Etiketler İspanyolca yazılmalıdır ancak, çıkartma şeklinde ürün üzerine sonradan yapıştırmak da mümkündür.
- Tüm etiketlerdeki ölçü birimleri metrik sisteme göre olmalıdır.
- Ülke menşei gösteren işaretlemeler için genel kurallar aşağıdaki gibidir:
- İşaret eşyanın üzerinde yer alıyorsa, ülke menşei de görülebilir bir yerde bulunmalıdır.
- Eşyanın üzerindeki asıl etiket ya da ambalaj diğer işaretlerin gözükebilmesi için çok küçükse, ülke menşei konteynerin üzerinde görülebilir bir şekilde bulunması yeterlidir. Eğer, asıl etiket ülke menşei gösteremeyecek şekilde küçükse gerekli işaret konteynere asıl işaretle aynı tarafa yapıştırılacak ek bir işaretle yapılmalıdır.
- İthal malları taşıyan konteynerler (yaklaşık 1/4, 1/2, 3/4 ve 1 litre) net içeriklerini gösteren ibareler taşımak zorundadırlar.
- Gıda, ilaç, temizlik ve kozmetik ürünlerinin Sağlık İdaresi'nce tescilli olması zorunludur. Bu konuda mutlaka ithalatçı taraf ile detayların konuşulması gümrük işlemlerindeki gecikme riskini azaltacaktır.

Tüm ürünlere (hazır giyim, elektronik, beyaz eşya vb.) muhakkak surette malın ithal olduğunu gösteren (menşe belirtmeksizin) bir pul yapıştırılmakta, bu suretle hem gümrüklerden kaçak mal girişi kontrol edilmekte hem de ulusal ürünlerin tüketilmesi yönünde bir bilinçlenme sağlanmaya çalışılmaktadır.

Ayrıca, Arjantin'de üretilen ürünler üzerinde "Industria Argentina" ibaresinin bulunması zorunludur. Yalnızca montaj gibi yüzeysel işlemler sonucunda yabancı parça/maddelerden üretilen ürünler Arjantin malı sayılmamaktadır. İthal malların etiketlerindeki bilgilerin

doğruluğundan ithalatçı firmalar sorumludur. Gıda, ilaç gibi alanlarda görevli kurum ANMAT ([www.anmat.gov.ar](http://www.anmat.gov.ar)) olup, kurumun web adresinde faydalı bilgiler yer almaktadır.

## **Teknik Engeller**

Piyasaya arz edilen tüm ürünlerin güvenli ve kaliteli olmasını sağlamak ülkelerin en temel öncelikleri arasındadır. Bu amaçla, ürünlerin uyması gereken teknik kriterler (standartlar ve teknik düzenlemeler) ile ürünlerin bu kriterlere uygun üretildiğini belgeleyen uygunluk değerlendirmesi işlemlerine günümüzde daha fazla başvurulmaktadır. Standartlar, teknik düzenlemeler ve uygunluk değerlendirmesi prosedürleri, sınai, ekonomik ve ticari gelişmeye katkıda bulunan, insan can ve mal güvenliğini korumayı amaçlayan, modern ekonominin ve standardizasyon sisteminin temel taşlarıdır.

Bununla birlikte, standartlar, teknik düzenlemeler ve uygunluk değerlendirmesi işlemleri çoğu zaman insan sağlığı ve güvenliği gibi meşru amaçların ötesinde ticarete teknik engeller olarak adlandırılan ve uluslararası ticaretin serbest akışını olumsuz etkileyen engellere yol açmaktadır. Uluslararası kabul görmüş standartlardan farklı teknik kriterler belirlenmesi ve gerektiğinden katı test ve belgelendirme işlemlerinin zorunlu kılınması bu alandaki en önemli sorunlardır. Şeffaf bir şekilde kabul edilmeyen ve uygulanmayan bu düzenlemeler ihracatçı firmalar açısından ek külfet ve maliyetlere de yol açmakta ve rekabet edebilirliklerini güçleştirmektedir. İhracatta karşılaştığımız ticarete teknik engellerin önlenmesi, sürdürülebilir ihracat artışının sağlanması açısından da önemlidir.

Bu kapsamda, T.C. Ticaret Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü internet sayfasında konu ile ilgili ayrıntılı bilgi mevcuttur: (<https://teknikengel.gov.tr/>).

Ticarete Teknik Engeller İnternet Sitesi, ihracatçılarımızın ticarete teknik engeller alanında yararlanacağı ve etkin olarak kullanacağı temel bir platform olarak yapılandırılmıştır. Bu çerçevede; ihracata konu ülkenin ticarete teknik engeller uygulamaları hakkında bilgi sahibi olunabilmekte, ihtiyaç duyulan ülke mevzuat ve uygulamaları hakkında ilave bilgiler Bakanlığımızdan talep edilebilmekte ve ihracatta karşılaşılan ticarete teknik engeller interaktif olarak Bakanlığımıza bildirilebilmektedir. Ticarete Teknik Engeller İnternet Sitesine üyelik suretiyle ilgilenilen ülke ve ürün gruplarına ilişkin taslak düzenlemeler e-posta ile günlük olarak gönderilmektedir. Ayrıca, firmalarımız ihracatlarını olumsuz etkileyebilecek diğer ülke düzenlemelerini taslak aşamasında öğrenip yorum yapabilmektedir. Ticarete Teknik Engeller İnternet Sitesine üyelik ücretsizdir.

## 2. PAZARIN ÖZELLİKLERİ

Bir ürünün Arjantin'e ithalatını kolaylaştıracak, bu engelin bir ölçüde aşılmasını sağlayacak ve ürünün ithal edilme şansını yükseltecek koşullar; ürünün Arjantin'de tüketilen ancak bu ülkede üretilmeyen ve rekabet gücü yüksek bir ürün olmasıdır. Ya da ithal edilecek ürün, Arjantin'de ihtiyaç duyulan veya başka bir ürünün nihai üretiminde katkı sağlayan bir ürün olmalıdır. İhracatta ise hammadde ihracatı, katma değerli ürün ihracatına göre daha zordur.

Arjantin'de nüfusun %80'i şehirlerde yaşamaktadır. Buenos Aires , Cordoba, Rosario Mendosa nüfusun en yoğun olduğu şehirlerdir.

### Fikri, Sınai Mülkiyet Hakları

Arjantin WIPO üyesidir, 5 Ocak 1995 tarih, 24425 sayılı Fikri Mülkiyet Hakları Kanunu yürürlüktedir.

### Lisans Anlaşmaları

Tescilli bir bilginin yabancı bir gerçek ya da tüzel kişiden Arjantin'li bir gerçek ya da tüzel kişiye transferi ve patentlerin ve ticari markaların transferi 22 426 sayılı kanuna göre yürütülmektedir.

Arjantin Patent Ofisi  
Instituto Nacional de la Propiedad Industrial  
Paseo Colon 717  
1063 Buenos Aires  
Tel :00 54 11 4344 4901/02  
Faks :00 54 11 4343 5286

Tescilli bilgilerin bağlantılı firmalarca transferi daha önceden Hükümetin onayına tabidir. Onayın olmaması sözleşmeleri geçersiz hale getirmez ancak sözleşmeler üzerinde yapılan ödemelere vergi amaçları bakımından izin verilmez ve %27 vergiye tabidirler. Lisans anlaşmaları ve ortak girişimler, aynı zamanda MERCOSUR' a girişin en uygun yoludur.

### Dağıtım Kanalları

Süper marketlerin ve diğer büyük perakende satış mağazalarının artmasıyla küçük perakendecilerin sayısı azalmış ayrıca franchising, katalog ve televizyondan satış yöntemleri de gelişmeye başlamıştır. Toplam tüketim malları ticaretinin %63'ü self-service mağazalarda yapılmaktadır. Yerli ve yabancı sermayeli süper marketler ise büyük şehirlerde yayılmaya başlamışlardır.

Ülkede son yıllarda işsizliğin artışında önemli rol oynadığı belirtilen hiper market, süper market ile alışveriş merkezleri gittikçe yaygınlaşmıştır. Önceki yıllarda yaygın olan küçük boyutlardaki ticarethaneler yerini çok büyük boyutlu ve /veya zincir mağazalara ve süper marketlere bırakmaktadır. Ülkede hemen hemen her alanda (lokanta, video kiralama, spor kulüpleri, giyim kuşam, süper market, emlakçılık, kuru temizleme, kuaför, eczane, inşaat malzemeleri, vb.) zincir mağaza yapısı oluşmuştur. Bu durum ülkenin sosyal yapısını etkilemiş ve orta sınıf küçük



esnafın azalmasına ve sermayenin daha az sayıdaki kişinin elinde toplanmasına neden olmuştur. Bu durum her ne kadar verimliliği artırsa da esasen işsizliği de artırmıştır. Değişim sürecinin hızlı olması ve bu durumun sanayinin de zayıfladığı bir döneme denk gelmesi büyük bir işsizlik sorununu ortaya çıkarmıştır.

Satış için kullanılan yöntem acente/distribütör sistemidir. Ana şirket ve acente arasındaki ilişkiler Medeni ve Ticaret Kanunlarına göre yürütülmektedir. Acente anlaşmalarının fesih işlemlerini düzenleyen herhangi özel bir yasa yoktur.

Arjantinli firmalar “Uluslararası Tahkim” yolunu tercih etmemektedirler. Eğer bir sözleşme Arjantin kanunlarının uygulanmaması için yurtdışında gerçekleştirilmiş ise, sözleşme Arjantin mahkemeleri tarafından yürütülmemektedir.

Arjantin’de yerleşik AB, ABD ve Uzakdoğu şirketlerinin hemen hemen hepsi zincir mağazalar, hipermarketler ve küçük mağazalar yoluyla satış ve dağıtım yapmaktadırlar (otomobil hariç). Güzellik malzemeleri, spor aletleri, bazı özel ev aletleri (su filtresi gibi), kitap gibi ürünlerde kapıdan satış yöntemi kullanılmaktadır. Pek çok mağaza caddelerde tanıtım malzemeleri ve örnek ürünler dağıtmakta ve işlek her alışveriş noktasında tanıtım masaları bulunmaktadır. Promosyon hizmeti ülkede çok yoğun olarak her alanda kullanılmaktadır. Ülkede son yıllarda ciddi yükseliş gösteren bir satış yöntemi ise telefonla satıştır.

### **Franchising**

“Franchising” sözleşmeleri Arjantin Ticaret Kanunu’nun koruması altındadır. Hizmet, ticari unvan, uzmanlık ve paylaşılan üretimin unsurları gerek “franchisor” gerekse “franchisee” tarafından sözleşme yükümlülükleri olarak belirtilir. Sözleşme, lisans, metotlar/sistemler ve tescilli bilginin “franchisee”te transferi, girdilerin temini, satış yöntemleri, kalite standartları ve “franchisor” tarafından sözleşme unsurlarının kontrolü gibi konuları içerir. “Franchising”, Arjantin’de başarı ile uygulanmakla beraber, işletcinin borcunu ödeyememesi ya da iflas halinde yasal yükümlülüklerden kaçınabilmesi için “franchisor”ın yükümlülüklerinin sözleşmede açıkça belirtilmesi gereklidir. Arjantin kanunları ticari başarısızlık ve iflas hallerinde “franchisor”ın yükümlülükleri konusunda açık hükümlere sahip değildir. Sözleşme imzalamadan önce yasal konularda bir danışmana başvurulması tavsiye edilmektedir.

### **Yabancı Ortaklık (Joint Venture)**

Arjantin yasaları joint ventures kurulmasına izin vermektedir. Bir sözleşmenin hazırlanıp imzalanması ve Ticaret Siciline tescil edilmesi gerekmektedir. Sözleşmenin spesifik maddeleri ve ayrıca yasal bir temsilcinin atandığına dair bilgileri içermesi gerekmektedir.

### **Tüketici Tercihleri**

Arjantin’de son kullanıcılar bir ürünü satın alırken fiyat, kalite ve satış sonrası hizmetler arasındaki dengeyi göz önünde bulundurlar. Fiyat her zaman belirleyici faktör değildir. Finansman, ülkede mevcut yüksek faiz oranları neticesinde oldukça önemlidir.

Pazarlama teknikleri arasında: ticari fuarlar, sektörel dergilerde reklamlar ve stratejik ortaklıklar öne çıkmaktadır.

## Reklam ve Tanıtım

Arjantin’de birçok reklam ajansı ve danışmanlık şirketleri faaliyet göstermektedir ancak bunlardan sadece büyük firmalar tam bir hizmet vermektedirler. En önemli ajanslar “Arjantin Reklam Ajansları Birliği” ne üyedirler. (Asociacion Argentina de Agencias de Publicidad) Yazılı basında reklam vermek en yaygın olan yöntem olmakla birlikte, televizyon ve radyoda yayınlanan reklamlar özellikle Buenos Aires pazarında kullanılan son derece etkili yöntemlerdir.

En önemli gazete ve dergiler aşağıda sunulmaktadır.

- AMBITO Financiero (ekonomi ticaret gazetesi), Web sayfası: [www.ambito.com](http://www.ambito.com)  
Hafta içi çıkıyor, ortalama 150 000 satıyor.
- BUENOS AIRES ECONOMICO Web sayfası: [www.infobae.com](http://www.infobae.com)
- CLARIN (En çok satan gazete) Web sayfası: [www.clarin.com.ar](http://www.clarin.com.ar)  
Günlük satış ortalama 800.000 (Hafta sonları 1 milyonun üzerinde).
- EL CRONISTA Web sayfası: [www.cronista.com.ar](http://www.cronista.com.ar)  
Günlük satış yaklaşık 70.000.
- LA NACION (En etkili gazete) Web sayfası: [www.lanacion.com.ar](http://www.lanacion.com.ar)  
Günlük satış 250,000, hafta sonları 300.000’in üzerinde.
- MERCADO (aylık ekonomi dergisi) Web sayfası: [www.mercado.com.ar](http://www.mercado.com.ar)

Arjantin pazarında yaygın tanıtım yöntemi fuar ve sergilerdir.

## Kamu İhaleleri

Arjantin’de kamu ihalesi almak, finansman kaynağıyla beraber geldiği takdirde mümkün olabilmektedir. Finansman temininde yaşanacak güçlüğü yanı sıra, coğrafi açıdan uzaklık ve pazara yabancılik gibi faktörlerin de etkisiyle ülkemiz Müteahhitlik sektörü tarafından bu aşamada Arjantin’de kamu ihalesi alınması kolay görünmemektedir.

Kamu ihaleleri veri tabanı ([www.uape.org.ar](http://www.uape.org.ar)) ve Ulusal İhale Kurumu ([www.argentinacompra.gov.ar](http://www.argentinacompra.gov.ar)) web sayfalarında ihalelere ilişkin bilgiler İspanyolca olarak mevcuttur.

Arjantin'deki kamu ihalelerini, aşağıdaki web siteleri yardımıyla incelemek mümkün bulunmaktadır:

<http://www.obrapublica.com/licitaciones>

<http://boletindelicitaciones.com.ar/>

<https://www.boletinoficial.gob.ar/>

### 3. ÖNEMLİ SEKTÖRLER

#### Tarım ve Hayvancılık

Tarım ve tarıma dayalı sanayi Arjantin ekonomisinde önemli bir yer tutmaktadır. Hızla artan tarım ürünleri fiyatları Arjantin ekonomisi için önemli bir büyüme kaynağı haline gelmiştir. Yaklaşık 270 bin km<sup>2</sup> (toplam yüzölçümünün %9,2'si) büyüklüğündeki bir alan tarıma elverişli durumdadır. Bu alanın %20'ye kadar artırılabilceği ifade edilmektedir.

Soya, ayçiçeği, mısır, buğday, arpa, yulaf, pirinç, aspir, pamuk, fasulye, çay, tütün, şeker kamışı, üzüm, narenciye, elma, armut ülkede yetiştirilen en önemli meyve ve sebzelerdir. Ülkenin farklı bölgelerinde çeşitlilik gösteren iklim koşulları sayesinde çok farklı iklim gerektiren ürünlerin üretimine müsaittir. Hububat ve yağlı tohumlar üretimi Arjantin ekonomisi ve ihracatının lokomotif ürünleri arasında yer almaktadır.

Yaklaşık 51 milyon baş hayvana sahip olan Arjantin dünyanın en önemli et üreticileri arasında yer almaktadır. Ancak, son yıllarda yanlış tarım politikaları nedeniyle kasaplık sığır sayısının ciddi bir şekilde azalması ve et fiyatlarının hızla yükselmesi üzerine Arjantin Hükümeti et ihracatına zaman zaman kısıtlama getirmek zorunda kalmaktadır.

Arjantin'in bölgesindeki pazar payı, tarım ve gıda sanayi alanında giderek artmaktadır. MERCOSUR kapsamı dışında kalan tek ürün şekerdir.

DTÖ kuralları açısından gümrük oranları ve sübvansiyonların kaldırılması tarım ve hayvancılık sektörü açısından zorlayıcı bir unsur oluşturmakta olup bir diğer tehdit unsuru ise Brezilyalı üreticilerdir. Süt ürünleri sektörü Arjantin ekonomisindeki en dinamik sektörlerdendir. Sektörde peynir mayası ve peynir altı suyundan başka ürünler de potansiyel arz etmektedirler. Krem peynir, dondurma, dondurulmuş yoğurt gibi ürünler yüksek gelir düzeyine sahip kesimler tarafından talep edilmektedir.

Balıkçılık da geleneksel tarımsal faaliyetlerden biri olup, balıkların büyük kısmı işlenmeden soğutulmuş olarak ihraç edilmektedir. Halkın ete yoğun talebi olmasına rağmen balık ve deniz ürünlerine karşı iç talep yeterli olmadığı için zengin olanaklar sunan kıyı balıkçılığı dış talebe yönelmiştir. Başlıca ihraç pazarları İspanya, Brezilya, ABD, İtalya ve Kolombiya'dır.

Ormancılık alanında ise olumlu iklim koşulları ve teşvik rejimi nedeniyle canlanma görülmekte olup, özellikle Monte bölgesindeki ormanlar Arjantin'in başta kağıt olmak üzere orman ürünleri ihtiyacını karşılamaktadır.

#### Sanayi

Gıda ve içecek, kimya ve petrokimya, otomotiv ve metal sanayii ülkenin en büyük sanayi kolları durumundadır.

Yabancı sermayeye yönelik özel teşvik sistemi ve Brezilya ile yapılan ikili anlaşma neticesinde otomotiv sektöründe büyük ilerleme sağlanmıştır. Başta General Motors, Ford, Fiat, Renault ve Volkswagen olmak üzere belli başlı uluslararası şirketlerin Arjantin'de kurulu fabrikaları

bulunmaktadır. Yabancı otomotiv şirketlerinin yerli payını artırmaları konusunda bir taraftan baskı uygulanırken bir taraftan başta kredi kolaylıkları olmak üzere çeşitli finansal teşvikler verilmektedir. 2015 yılı başında Meksika ile de dört yıllık süre için anlaşma imzalanmıştır.

## **Hizmetler**

### **Müteahhitlik**

İnşaat sektörü, sağladığı istihdam ve gelir açısından Arjantin ekonomisine hem doğrudan hem de dolaylı olarak önemli katkılar sağlamaktadır. İstikrarlı bir gelişme gösteren inşaat ve yapı sektörü; inşaat yapımı, standartları ve mühendislik kriterleri açısından Almanya, İtalya ve İspanya başta olmak üzere Avrupa ülkelerinden etkilenmektedir. Yapı malzemelerinin maliyetleri sanayileşmiş ülkelerdeki mevcut maliyetlere oranla daha yüksektir. Ancak, doğramacılık, kaplama, ahşap ve metalik yapılar, mutfak ve sağlığa ilişkin teçhizat, kimyasallar, yapıştırıcılar ve hırdavat denizaşırı firmalarla rekabet edilmesi dolayısıyla daha ucuzdur. İthalat, toplam talebin sadece %15'ini karşılamaktadır. Altyapıya ve kentleşmeye yönelik projeler nedeniyle gelecek on yılda önemli gelişmeleri içinde barındırmaktadır.

### **Ulaştırma ve Telekomünikasyon Altyapısı**

Yeniden yapılanma ve özelleştirme ile birlikte taşımacılık altyapısının geliştirilmesi yolunda önemli adımlar atılmıştır. Üretim maliyetini ve toplam verimliliği doğrudan etkileyen ulaşırma alt yapısı, yerel üretimin rekabet gücü açısından anahtar görevi üstlenmiştir. MERCOSUR nedeniyle bölgesel ticaretin gelişmesini amaçlayan yeni projeler sayesinde ulaşım hizmetlerinde önemli ilerlemeler sağlanmıştır..

### **Havayolu**

Hava taşımacılığı oldukça gelişmiştir. Havayollarının büyük bir çoğunluğu yabancı (Avrupa) ortaklı özel havayollarıdır.

### **Karayolu**

Karayolu uzun ve kısa mesafeli seyahat veya nakliyecilik için en yaygın kullanılan yöntemdir ve büyük bir kesimi özel sektörün elindedir. Son yıllarda otoyolların modernizasyonu ve bakımı yapılmış ve sağlanan çeşitli imtiyazlarla özel sektöre devredilmiştir.

Şehir ve banliyö taşımacılığı da özel sektör tarafından yürütülmektedir. Önemli şehirlerde bireysel olarak işletilen ve iyi çalışan taksi hizmetleri mevcuttur.

Arjantin'de ülke içindeki yolcu taşımacılığının yüzde 90'ı ile kargo taşımacılığının yüzde 75'i karayoluyla yapılmaktadır.

### **Demiryolu**

Çoğu demiryolu özelleştirilmiş olup, demiryolu taşımacılığında son yıllarda olumlu yönde canlanma ve gelişmeler olmuştur.

### **Denizyolu**

Nehir (özellikle Kuzeydoğu bölgeleri) ve kıyı taşımacılığı (Patagonia) da petrol ve kömür taşımacılığı için kullanılan bir yoldur. Dış ticaretin %90'dan fazlasının nakliyesi deniz veya nehir taşımacılığı ile yapılmaktadır.

38 limana sahip olan Arjantin’de denizyoluyla yapılan ulusal ve uluslararası yük taşımacılığı yılda yaklaşık 170 milyon tonu bulmaktadır. Bu limanların bir kısmı oldukça düşük kapasiteye sahipken başta San Lorenzo/San Martin, Dock Sur, Rosario, Bahia Blanco, Buenos Aires ve Caleta Cordova limanları en büyük kapasiteye sahiptir.

### **İletişim**

İnternet kullanıcı sayısı 14 milyon olup, nüfusun %35’ine karşılık gelmektedir. Tüketicilere ve iş çevrelerine yönelik ticarete elektronik ticaret büyük bir potansiyel barındırmaktadır. Özelleştirmeden sonra posta hizmetlerinde daha etkin hizmet sunulmaya başlanmıştır.

### **Basın-TV**

Clarín, La Nación ve Ambito Financiero gibi büyük günlük gazetelerin çoğu Buenos Aires’de yayınlanmaktadır. Gerek devlet gerekse özel sektör radyo ve televizyon istasyonları işletmektedirler. Arjantin’de 469’dan daha fazla TV, 173 radyo istasyonu mevcuttur. Ayrıca, ülke çapında 200 tane kablolu yayın şirketi faaliyet göstermektedir.

### **Bankacılık**

Merkez Bankasının etkin role sahip olduğu Arjantin’de yabancı bankalar da faaliyet göstermektedir. Ancak sektörde, teknik ve hukuki açıdan eksiklikler söz konusudur.

### **Turizm**

Doğal güzellikleri, çeşitli aktiviteleri (golf alanları), kozmopolit şehirleri ile turistler açısından cazip olan Arjantin, turizm gelirlerini artırma gayreti içerisinde.

### **Madencilik**

Arjantin zengin maden yataklarına sahiptir. Maden taraması açısından sadece beşte birinin araştırılmış durumda olduğu ülkede kurşun, çinko, kalay, bakır, demir, altın, manganez, petrol ve doğal gaz ile uranyum yatakları bulunmaktadır. Maden yataklarının önemli bir kısmı ülkenin batısında bulunan And Dağları bölgesinde yer almaktadır. Catamarca ve San Juan Eyaletleri bakır ve altın açısından oldukça zengindir. Mendoza’da uranyum, Jujuy’da çinko yatakları bulunmaktadır. Mevcut uygulamalara göre madencilik ihracatından elde edilen dövizin ülkeye getirilmesi zorunludur. Arjantin, toplam maden üretiminin üçte ikisinden fazlasını ihraç etmektedir.

Arjantin geleneksel olarak petrol, petrol yağ ve yakıtları, doğal gaz ve elektrik üreticisi ve net petrol ve doğalgaz ihracatçısı konumundayken son yıllarda enerji dış ticaret açığı oluşmuştur. Ülkenin özellikle elektrik tüketiminin arttığı dönemlerde sanayi sektöründe enerji sorunları yaşanabilmektedir. Arjantin günlük 800 bin varil petrol rafine kapasitesine sahiptir. Ülkenin 2,5 milyar varil geleneksel ve 1 milyar varile yakın da kaya petrol rezervi bulunmaktadır. Arjantin doğalgaz açısından da zengin bir ülkedir. Ülkenin 14,1 trilyon kübik feet doğalgaz rezervi bulunmaktadır. Son yıllarda petrol ve doğalgaz üretiminde düşüş yaşanmaktadır.

## Enerji

Arjantin enerji ihtiyacını büyük ölçüde kendi kaynaklarından sağlamaktadır. Petrol, doğal gaz, kömür üretimi ve hidroelektrik jeneratörler ile nükleer güç santrallerine sahip olan Arjantin, komşu ülkeler için önemli bir doğal gaz rezervine sahiptir.

Doğal gaz ve petrol çıkartılması, nakliyesi ve dağıtım işleri de özelleştirilmiştir. Doğal gaz boruları üretim sahasından tüketici pazarlar olan Brezilya ve Şili'ye kadar uzanmakta ve bölgesel pazar yaratmaktadır.

## Potansiyel Yatırım Alanları

Arjantin, Latin Amerika'daki en büyük ekonomilerden biridir. Ülke, çok geniş doğal kaynaklara, yüksek verimli tarıma ve yüksek kalitede insan sermayesine sahiptir ve bu kapsamda, Arjantin kamu otoritelerince yapılan çalışmalar neticesinde farklı sektörlerde 250 milyar ABD doları tutarında yatırım fırsatı sunduğu ifade edilmektedir.

Arjantin'de özellikle merkezi hükümetin en geniş oranda teşvik ettiği ve yatırımı özendirdiği sektörler aşağıda yer almaktadır:

### - Tarım Endüstrileri

Arjantin, kişi başına gıda üretiminde dünya lideri olarak öne çıkmaktadır, Tarımsal kalkınmaya elverişli arazilerin büyüklüğü gözönüne alındığında 30 milyon hektar ekilebilir alan ile dünyada ilk sırada yer almaktadır. Bununla birlikte, ülke, dünyanın 1 numaralı soya unu ve yağı ihracatçısı; 3 numaralı soya fasulyesi ihracatçısı ve 4 numaralı mısır ve ayçiçek yağı ihracatçısıdır.

Bu kapsamda Arjantin, yatırımcılar için çok çeşitli fırsatlar sunmaktadır. Verimli arazileri ve tarıma uygunluğu ile Pampean ovası; şarap üretimi ile ünlü Cuyo bölgesi; meyveleriyle bilinen Kuzey Patagonya bölgesi, limon üretiminde dünya lideri olan Kuzey eyaletleri ve diğerlerinin yanı sıra Arjantin Mezopotamyası bölgesinde geniş orman alanları ve narenciye yetiştirme bölgeleri, Arjantin'i tarımsal üretim yatırımları için çekici kılmaktadır.

### - Konvansiyonel ve Yenilenebilir Enerji

Arjantin'de sürdürülebilir enerji ve santral yatırımlarına yönelik yatırımcılarımıza sunulması muhtemel fırsatlara yönelik değerlendirmelerimiz aşağıda yer almaktadır:

- Arjantin, dünyadaki kayagazı rezervleri açısından 2., şist yağı/petrol yağı rezervlerinde 4. sırada yer almaktadır.

- Rüzgarların yönü, tutarlılığı ve hızı nedeniyle muazzam rüzgar enerjisi potansiyeli ile Arjantin, dünyada rüzgar enerjisi üretimi için en uygun alanlardan biridir. Bu anlamda ülke, n yaklaşık%70'i minimum verimlilik standardını aşmakta olup, ülke dünyanın 3. en büyük rüzgar rezervine sahiptir.

- Arjantin'in kuzeybatısı, dünyanın en büyük ikinci güneş enerjisi rezervine sahip olup, dünyada güneş enerjisi üretimi için en yüksek potansiyele sahip dört yerden biri olarak görülmektedir.

- Ayrıca ülke, 4.700 kilometrelik sahil şeridi gerek açık deniz rüzgar enerjisi, dalga ve gelgit enerjileri için hatırı sayılır fırsatlar sunmaktadır.

Bu kapsamda, Arjantin’de enerji sektörü için aşağıda belirtilen enstrümanlar gibi çeşitli teşvikler sunan “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı İçin Ulusal Teşvik Rejimi” yürürlükte bulunmaktadır. Söz konusu rejim kapsamında; gelir vergisinde hızlandırılmış amortisman, KDV iadeleri, Asgari Gelir Vergisi ve Altyapıda yeniden yatırım yapılması için Temettü Vergisinden Muafiyet, ve Gelir Vergisi’nden finansal giderlerin düşülmesi gibi mekanizmalar sunulmaktadır.

#### - **Madencilik**

Arjantin’de madencilik yüzyılı aşan uzun bir geçmişe dayanmaktadır. Ülkede daha öncesinde altın, gümüş, kurşun, bakır ve alüminyum gibi metaller ağırlıklı olarak gerçekleştirilen madencilik faaliyetleri, lityum ve silikon gibi yeni nesil kaynaklara olan talebin artması ile birlikte, bahsi geçen kaynakları da içine alacak şekilde genişlemiştir. Bahis konusu yeni nesil kaynaklar açısından yüksek miktarda rezerve sahip olması sebebiyle Arjantin, bu çerçevede, küresel madencilik faaliyetleri açısından kilit ülkelerden biri haline gelmiştir.

Arjantin’in federal bir devlet yapısına sahip olması dolayısıyla eyalet otoritelerinin ve federal otoritelerin madencilik faaliyetleri üzerinde farklı seviye ve konularda yetkileri mevcuttur. Bu kapsamda, federal hükümet tüm ülkede uygulanacak madencilik yasalarını hazırlama ve yürürlüğe koyma, ulusal seviyede ticari ve bireysel vergilendirmeye ilişkin mevzuatı hazırlama, madencilik faaliyetlerini çevre ve işçi hak ve ödevleri açısından düzenleme yapma ve gerektiğinde madencilik projelerini vergilendirme yetkilerine sahip iken, eyalet otoriteleri, şahıslar tarafından talep edilen madencilik izinlerinin verilmesi, projenin farklı aşamalarında inşaat, çevre vb. konularda izinlerin verilmesi ile projenin mevcut yasalara uygunluğunun denetlenmesi gibi hususlarda yetki sahibidirler.

Bu çerçevede, 2016 yılının Ocak ayından itibaren madencilik faaliyetlerini konu alan yeni bir teşvik mekanizması oluşturulmuş olup, bu mekanizma kapsamında ihracat vergilerinden muafiyet, döviz alım-satım işlemlerinde kolaylıklar, söz konusu faaliyetlere yönelik sermaye malları ithalatında bürokrasinin azaltılması, nakdin herhangi bir kontrole tabi olmaksızın serbest dolaşımı, karların yurtdışına serbestçe çıkarılabilmesi, ihracatta KDV iadesi, iç pazarda kredi temin imkanı, faaliyetlerde kullanılmak üzere eşyanın satın alınması, inşası, ithali veya imaline yönelik vergi ötelemeleri, 6 ay içinde gerçekleştirilen KDV iadeleri ve firmalar için kurumlar vergisinde zaman içerisinde indirim sağlanması gibi kolaylıklar, madencilik ile iştigal eden şirketlere tanınmıştır.

Bunun yanında, üniversitelerden her yıl mezun olan 120.000 genç ve yetişmiş insan sermayesi ve halihazırda üniversitelerin teknik bölümlerinde eğitim görmekte olan 400.000 öğrencinin yanısıra ülkede yerleşik ve köklü bir madencilik kültürünün olması ve buna uygun yetişmiş iş gücünün bulunması, yabancı yatırımcılar açısından Arjantin’in madencilik sektörünü çekici kılan diğer unsurlardır. Bu kapsamda, 2000’li yılların başında ülkede yaşanan devalüasyon ve Çin kaynaklı talepte artış dolayısıyla maden fiyatlarının yükselmesi gibi sebeplerle yabancılar için önemli bir yatırım alanı haline gelen madencilik sayesinde yıllar içerisinde Arjantin’de çıkarılan maden ve metal miktarında kayda değer ölçüde artış görülmüş olup, 90’lı yılların ortalarında yaklaşık 230.000 ton olan kıymetli maden/metal üretimi 2000 yılında yaklaşık 450.000 tona, 2015 yılı itibarıyla ise yaklaşık 620.000 tona yükselmiştir. Bu çerçevede Arjantin’de 2015 yılı itibarıyla 4.2 milyar ABD doları tutarındaki ihracata karşılık yaklaşık 2 milyar ABD doları tutarındaki ithalat ile madencilik sektörü, yaklaşık 2.2 milyar ABD doları

tutarında dış ticaret fazlası vermiştir. 1997 yılında Arjantin'in maden ihracatının yaklaşık 400 milyon ABD doları seviyesinde bulunduğu dikkate alındığında, ülkedeki madencilik faaliyetlerindeki büyüme hızı daha da görünür hale gelmektedir. Arjantin'de yürütülen madencilik faaliyetlerinin neredeyse tamamı yabancı menşeli firmalarca yapılmaktadır.

Anılan hususlar kapsamında, geçtiğimiz yıllar içerisinde lityum, silikon ve grafit ile ilişkin olarak gerçekleştirilen yabancı maden yatırımlarının Arjantin'de bulunan madencilik yatırımları arasında öne çıktığı değerlendirilmektedir. Söz konusu madenlerin kullanım alanları incelendiğinde, "beyaz petrol" olarak da adlandırılan grafitin özellikle lityum-ion pillerin elektrotlarının yapımında kullanıldığı görülmektedir. Öte yandan, silikonun inşaattan tıbbi cihazlara, elektronikten kişisel bakım ürünlerine kadar pek çok kullanım alanının bulunduğu değerlendirilmektedir. Diğer taraftan lityum, başta elektrikli araçlar ve bilgisayar, tablet, cep telefonu gibi elektronik aletler olmak üzere enerjinin depolanmasına ihtiyaç duyulan cihazların pillerinin yapımında kullanılmaktadır. Bunlardan lityum Catamarca, Salta ve Jujuy bölgelerinde çıkarılmakta olup, Şili ve Avustralya ile birlikte Arjantin dünyanın en büyük üreticileri arasında yer almaktadır.

Bu çerçevede, özellikle lityum kaynaklarına yönelik Çin Halk Cumhuriyeti (ÇHC) menşeli firmaların yoğun ilgisi göze çarpmaktadır. 2021 yılında Arjantin menşeli Lithium X Energy firmasının ÇHC menşeli Nextview firması tarafından 265 milyon ABD doları tutarında bir anlaşma ile satın alınmasına benzer pek çok ticari anlaşma, Arjantin lityum pazarında ÇHC menşeli firmalar tarafından gerçekleştirilmektedir. ÇHC haricinde yabancı yatırımcılar da lityum üçgeni verilen ve dünya rezervinin yaklaşık %54'ünü barındıran Şili, Bolivya ve Arjantin topraklarında bulunan bölgeye büyük ilgi göstermektedirler. Şili'nin söz konusu kaynağın yabancı yatırımcılara satılmasına yönelik mevzuatında sıkılaştırmaya gitmesinin akabinde Arjantin ve Bolivya rezervleri bu anlamda daha da kıymetli hale gelmiştir. Konu hakkında maden uzmanlarının değerlendirmeleri çerçevesinde, 2025 yılına kadar lityum talebinin 3 katına çıkacağı beklentisi ve 2017 yılı içerisinde lityum karbonat ve lityum hidroksit kontrat fiyatlarının %100 oranında artması gibi hususlar, söz konusu madeni yatırımcıların gözünde daha da değerli kılmaktadır.

Anılan hususlar kapsamında, özellikle lityum benzeri ileri teknoloji ürünlerin imalatında kullanılan madenler olmak üzere, Arjantin'in dünya şartları ile rekabetçi yatırım ortamı sunan madencilik ürünlerinin yakından takip edilmesinin ve ülkemiz yatırımlarının bu madenlerin ülkemiz sanayiine arzını garanti altına almak üzere söz konusu ülkeye yönlendirilmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir. Bu doğrultudaki faaliyetin ayrıca, katma değerli ihracatın toplam ihracatımız arasındaki payının artırılmasına ilişkin orta vadeli program hedefleri ile de ayrıca örtüştüğü mütalaa edilmektedir.

#### - **Petrol ve Doğalgaz**

Ülkenin en önemli kaynakları arasında yer alan ve ekseriyetle petrol ve doğalgazdan müteşekkil hidrokarbon yatakları, Arjantin'i enerji sektöründe dünyanın önde gelen ülkeleri arasına yerleştirmektedir. Bu kapsamda Arjantin, dünyanın 2. en büyük kayagazı rezervine, ve toplam 27 milyar varil ile dünyanın 4. petrol rezervine sahiptir.



Bu çerçevede, Vaca Muerta bölgesi ülkenin kayagazı rezervinin % 40'ını içermekte olup, erişilebilirlik, işletme kapasitesi, su bulunabilirliği, altyapı ve insan sermayesinin teknik uzmanlığı gibi konularla gözle görülür avantaja sahip olan bir bölgedir.

Hidrokarbonlar kökenli enerji sektörü halihazırda Arjantin hükümeti tarafından ekonomik kalkınmanın temeli olarak görülmekte olup, söz konusu sektörde yapılacak yatırımlar yoğun olarak teşvik edilmektedir.

Bu çerçevede yayımlanan yeni düzenleyici mevzuat, imtiyaz izinlerini uzatan yeni şartlar getirmiştir. Bahis konusu şartlar kapsamında imtiyaz izinleri geleneksel alanlar için 25 yıl, geleneksel olmayan alanlar için 35 yıl ve offshore alanları için 30 yıl olarak tespit edilmiştir.

Söz konusu mevzuat kapsamında ayrıca, eyalet yönetimlerine bu izinleri 10 yıla kadar uzatma hakkı tanınmış olup, Arjantin'de bahis konusu sektörün geniş tecrübesi, doğal kaynakların zenginliği, beşeri sermayenin teknik becerisi, kamu politikalarının teşvik edilmesi ve ülkenin ekonomik ve kurumsal normalleşmesinden kaynaklanan yenilenen güven, büyük bir yatırım girişine yol açmıştır.

#### - **Yapım İşlerine Yönelik Faaliyetler**

Otoyol Yapım Onarım İşleri: Konu hakkındaki faaliyetleri yürütmeye ilişkin olarak Arjantin mevzuatı uyarınca yetkili kurum olan Ulaştırma Bakanlığı ile yapılan görüşmelerde, önümüzdeki dönemde Buenos Aires, Cordoba, Salta, Jujuy hattında 2279 km. ve Buenos Aires, Tucuman, Santa Fe, Entre Rios hattında 1068 km. olmak üzere iki etap halinde toplam 3347 km.lik otoyolun bakım, onarım ve inşasına yönelik olarak müteahhitlik ihaleleri açılması planlandığı anlaşılmaktadır.

Demiryollarının Yenilenmesine İlişkin Faaliyetler: Arjantin'de demiryollarının yenilenmesine yönelik faaliyetlere ilişkin olarak Müşavirliğimizce gerçekleştirilen araştırmalar neticesinde Kuzey Patagonya Hattı'nın yenilenmesi/inşası projesi adı altında toplam 667 km demiryolunun onarımı, bakımı ve inşasının ve ayrıca Urquiza Banliyö Hattı ile Kuzey Belgrano Banliyö Hattı'nda sinyalizasyonun, hattın ve istasyonların yenilenmesi ve Mendoza bölgesinde bir lokomotif fabrikası kurulması planlanmaktadır. Otoyol ve demiryollarına işlerine yönelik web sayfasına "<https://www.argentina.gob.ar/jefatura/ppp/energia-y-mineria/transporte-comunicacion-y-tecnologia>" adresinden ulaşılması mümkün bulunmaktadır.

Enerji Nakil Hatları İnşasına İlişkin Faaliyetler: Müşavirliğimizce konu hakkında gerçekleştirilen araştırmalar neticesinde halihazırda ihale sürecinde bulunan ve Rio Diamante-Buenos Aires hattında inşası planlanan 910 km. uzunluğunda yüksek gerilim hattının yanısıra 835 ve 875 km. uzunluğunda iki farklı etabın daha yakın gelecekte ihale edileceği bilgisine ulaşılmıştır. Söz konusu ihalelere ilişkin web sayfasına "<https://www.argentina.gob.ar/jefatura/ppp/energia-y-mineria>" adresinden ulaşılması mümkün bulunmaktadır.

Su Dağıtım Şebekesi İnşasına İlişkin Faaliyetler: Rio Plata bölgesinde yer alan yeraltı sularının Buenos Aires su dağıtım şebekesine ulaştırılmasına ilişkin olarak kuzey ve güney hattı olmak üzere iki hat halinde su dağıtım boru hatlarının inşası ve su dağıtım tesislerinin yenilenmesine yönelik faaliyetler yürütülmesi planlanmakta olup, konu hakkında Buenos Aires bölgesinde su hatlarının yönetimine ilişkin yetkili kurum olan AYSA ile yapılan görüşmelerde, güney hattının

ihaleleri tamamlanan kısımlarının İtalyan Ravena ve İspanyol San Jose şirketleri ile gerçekleştirilmekte olduğu, güney hattının ihale edilmesi öngörülen kısmının ise Çin Halk Cumhuriyeti menşeli Gezhouba Group şirketine verilmesinin planlandığı, bununla birlikte kuzey hattına yönelik ihalelerin gerçekleştirileceği bilgisi edinilmiştir.

Kayagazı Boru Hattı İnşasına İlişkin Projeler: Müşavirliğimizce Arjantin Enerji Bakanlığı ile gerçekleştirilen görüşmelerde dünyanın ikinci büyük kayagazı rezervine sahip Arjantin'in Vaca Muerta bölgesinde çıkarılan gazın Buenos Aires başta olmak üzere ana limanlara ulaştırılmasına yönelik inşa edilecek boru hattının yakın gelecekte ihale edilmesinin planlandığı anlaşılmıştır.

#### 4. PAZARDA DİKKAT EDİLMESİ GEREKEN HUSUSLAR VE DİĞER BİLGİLER

İhracatçılarımızın Arjantin pazarına girişte başarılı olmaları için; pazarı yerinde ziyaret etmeleri, potansiyel müşteriler ile yüz yüze görüşmeleri büyük önem arz etmektedir.

##### İş Kültürü

İş görüşmelerinden önce randevu almak gereklidir. Görüşmeler kişisel bağlantılara bağlıdır. Firmanın isminden çok kiminle bağlantı kurulduğuna değer verilir. İş bağlantılarında süreklilik ve güvenilirliği sağlamak çok önemlidir. Latin Amerika ve Avrupa kültürlerinden etkilenen Arjantin’de iş kıyafetleri, görünüş ve genel yaklaşım gösterişsiz olmalıdır.

Arjantinliler geleneksel olarak izinlerini yaz sezonu olan Ocak ve Şubat aylarında alırlar. Dolayısıyla ülkeye iş seyahati düzenlemek için en uygun aylar Nisan-Kasım arasındaki aylardır.

Lokantalar için akşam yemeği saati en erken 8.30 olup 9.30’dan itibaren servis yoğunlaşmaktadır.

İş görüşmesi yaparken;

- Diğer ülkelerin aksine, kartvizitlerin değişimi konusunda karışık bir davranış biçimleri yoktur.
- Sadece kartviziti aldığınızda, bir an için kartı inceleyip, teşekkürlerinizi ifade etmeniz beklenir.
- İngilizce iş dili olarak ülkemizdeki kadar yaygın değildir. İspanyolca tercüman bulundurulması süreci kolaylaştırabilir. Ayrıca, kartınızın diğer yüzünü İspanyolca dilinde bastırmanız artı değer getirebilir.
- Kısa konuşma ve sık sık gülümseme karşılıklı güveni sağlamak açısından önemlidir.
- Arjantinlilerle ilk tanışmanızdan hemen sonra şaka yapmanız yanlış bir davranış biçimi olur. Birisini veya herhangi bir olayı ciddiye almamak hoş karşılanmamaktadır.
- Bir toplantı odasına girdiğinizde nereye oturacağınız gösterilinceye kadar bekleyiniz.
- Geleneksel olarak en yüksek seviyedeki katılımcılar birbirlerinin karşısına gelecek şekilde otururlar.
- Hiyerarşi, Arjantin kültürünün önemli bir parçası olup, kıdemli yöneticiler ve yüksek statüdeki kişilere daha fazla saygı gösterilmektedir.
- Arjantinliler yeni fikirlerin tartışılmasına pek açık değildir.
- Katolik kilisesi veya politik parti ideolojisi düşüncelerini etkilemektedir.
- Her koşulda iş göreceli olarak yavaş adımlarla ilerlemektedir. Arjantin aşırı derecede bürokratik ve iş ile ilgili tartışmalara müsait bir ülkedir. Her kararın birçok kişi tarafından onaylanması gerekebilir. İşlemlerinizin sonuçlarına ulaşabilmeniz için birçok defa seyahat etmeniz gerekebilir.
- Ürününüzü aşırı derecede övmekten kaçınınız.
- Sabırlı olunuz ve işinizle ilgili olarak daha detaylı çalışma yapmaya çalışınız.
- Alınan neticeler alışılmadık biçimde olumlu olsa da, aklınızdan Arjantinlilerin sevdiklerine karşı açık olamadıklarını çıkarmayınız.
- Okula devam etme oranı kadınlarda erkeklerden daha fazladır. Ayrıca kadın, politika ve iş alanında liderlik pozisyonlarına da sahiptir.

- Karar verme sürecinde en son sözü kıdemli yönetici söyler. Arzu edilen, sizlerin iyi ilişkilerinizdir, ürününüzün kalitesi veya sunulan hizmet ise ikinci plandadır.
- Her seferinde şirket temsilcinizin değiştirilmesi kötü bir durum oluşturabilir. Çünkü işe başlamadan önce yeni bir ilişkinin tekrar oluşturulması gerekebilir.
- Kontratın tamamı imzalanmadıkça, her bölüm yeniden görüşmelere tabi tutulabilir.
- Arjantin’de, alanınızdaki en yüksek seviyeli kişilerle ilişkiye “enchufado” denir ve bu kişiler vasıtası ile iletişime geçmeniz iyi bir strateji olacaktır. Eğer devlet ile bir iş ilişkiniz varsa, herhangi bir görüşme yapmadan önce Arjantin’de bir aracı bulmanız önerilmektedir.
- Arjantin’e sezonun iyi zamanında gidilecekse, otel rezervasyonlarınızı iyi kontrol ediniz, çifte rezervasyonlar olabilir.
- Bütün iş ilişkilerinizde zamanında olma takdir görmekte ve ziyaretçilerden de bu davranış beklenmektedir. Buna rağmen Arjantinli ortaklarınızın 30-45 dakika kadar geç geldiğini gözlemleyebilirsiniz.
- Arjantinli ortağınızın vaktinde gelmesini istiyorsanız “tam vaktinde” anlamına gelen “en punto” diyebilirsiniz.

### **Pasaport ve Ülkeye Geçici Giriş Vizesi uygulaması**

1992’de iki ülke arasında imzalanan Vize Muafiyeti Anlaşması çerçevesinde Arjantin, Türk vatandaşlarına vize uygulamamaktadır. 3 aya kadar girişlerde vize gerekmemektedir.

Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarının 3 aya kadar olan giriş çıkışlarında Arjantin vizesi alması gerekmemektedir.

### **Resmî Tatiller ve Mesai Saatleri**

Arjantin’de mesai saatleri genelde 9.00 ve 18.00 arasındadır (Pazartesi-Cuma), Bankalar ise 10.00 ve 15.00 saatleri arasında çalışmaktadırlar (Pazartesi-Cuma). Alışveriş merkezleri 10.00-22.00 (her gün), Süper marketler 08.30-20.30 (Pazartesi-Cumartesi), 10.00-20.00 (Pazar) saatlerinde açıktır. Posta İdaresi 08.00-20.00 (Pazartesi-Cuma), 08.00-13.00 (Cumartesi) saatlerinde açıktır.

Arjantin’de perakende mağazalarının çoğu 08.00 – 22.00 saatleri arası açık olup, büyük bir kısmı Pazar günleri kapalıdır. Alışveriş merkezleri 09.00 ya da 10.00’da açılmakta ve mağazaların büyük kısmı siesta zamanı olan 13.00 – 16.00 saatleri arasında kapalı kalmaktadır. Bazı AVM’ler daha çok alışveriş yapılan Noel ya da Anneler Günü gibi özel günler öncesinde daha geç saatlere kadar açık kalabilmektedir. Eczaneler dönüşümlü olarak her hafta bir gün 24 saat açıktır. Yılda kaç gün mağazaların açık kalacağı yasalarda düzenlenmemiş olmakla birlikte, işçi sendikalarının baskısı ile 25 Aralık, 1 Ocak ve 1 Mayıs günleri tüm perakende satış mağazaları kapalıdır.

#### **- Tatil Günleri (2023)**

<b>Tarih</b>	<b>Tatil Adı</b>
1 Ocak	Yeni Yıl
20-21 Şubat	Karvanal Tatili
24 Mart	Hakikat ve Adalet Günü
2 Nisan	Malvinas Günü

6-7 Nisan	Paskalya
1 Mayıs	Emek Günü
25 Mayıs	Mayıs Devrimi
26 Mayıs	Mayıs Devrimi
19 Haziran	General Don Martın Miguel de Güemes'i Anma Günü
20 Haziran	General Manuel Belgrano Günü
9 Temmuz	Bağımsızlık Günü
21 Ağustos	General José de San Martin'i Anma Günü
13 Ekim	Kültürel Çeşitliliğe Saygı Günü
16 Ekim	Kültürel Çeşitliliğe Saygı Günü
20 Kasım	Ulusal Egemenlik Günü
8 Aralık	Günahsız Doğuş
25 Aralık	Noel

## İş Altyapısı

### Ulaşım

Buenos Aires oldukça geniş metro ve otobüs sistemine sahiptir. Taksiler oldukça bol ve ucuzdur. Şehirde iki önemli havaalanı bulunmaktadır. Bunlardan biri tüm iç hat yolculuklarının ve Uruguay, Brezilya ve Paraguay'a bazı uçuşların gerçekleştirildiği Aeroparque Jorge Newbery havaalanıdır. Diğer tüm uluslararası uçuşlar Buenos Aires'e 45 dakikalık mesafede olan (taksi ile 50 dolar) Ezeiza havaalanından yapılmaktadır. THY'nin Buenos Aires'e başlattığı uçuşlar (Brezilya Sao Paulo'da uçaktan inmeden uçakta yakıt ve yolcu alımı için 1 saat kadar beklendikten sonra Buenos Aires'e erişilmekte) iş adamlarımız açısından önemli bir kolaylıktır.

Uluslararası araba kiralama şirketleri Arjantin'de faaliyet göstermekte olup, bunların web sayfalarından gerekli bağlantıları yapmak mümkündür. Ancak, Arjantin'de kısa sürede uyum sağlanması güç bir trafik düzeni vardır. Bu nedenle, oldukça düşük maliyetli olan ve şehrin iş bölgelerinde çok kolaylıkla bulunabilen taksilerden yararlanılması önerilmektedir.

Arjantin'deki önemli limanlar Bahia Blanca, Buenos Aires, Comodoro Rivadavia, Concepcion del Uruguay, La Plata, Mar Del Plata, Necochea, Rio Gallegos, Rosario, Santa Fe, Ushuaia'dır.

### Dil

Arjantin'de bütün dokümanlar ve kayıtlar kanuni olarak delil teşkil edebilmesi için İspanyolca hazırlanmalıdır. Birçok Arjantinli temel İngilizce bilgisine sahip olmakla beraber ülkede uzun dönemli iş yapmak isteyenlerin İspanyolca bilgisine sahip olmaları gerekmektedir. Zira kartvizitlerden raporlar ve broşürlere kadar her şey İspanyolca'dır.

### Haberleşme

Uluslararası hizmetler yeterli düzeydedir. Özelleştirilen telefon sisteminin yeni sahipleri operasyonları büyük ölçüde geliştirmişlerdir. Birçok işadama daha hızlı ve verimli çalışabilmek için cep telefonu kullanmaktadırlar. Gerek yurtiçi gerekse uluslararası uzak mesafe konuşmaları oldukça pahalıdır.(Otellerde iki katı) AT&T, MCI ve Sprint maliyetleri düşürücü yerel telefon numaraları sağlamaktadırlar, ancak iş saatleri içinde bağlantı sağlamak son derece güçtür.

**Sağlık**

Buenos Aires herhangi bir sağlık riski taşımamaktadır. Sağlığa ilişkin koşullar iyidir. Ayrıca, şehirde uzman doktorlar, dişçiler bulunmaktadır.

**Elektrik**

Normal şehir akımı 220 Volttur.

**İklim**

Arjantin güney yarım kürede yer aldığından mevsimler kuzey yarım kürenin simetriğidir. Yılın en soğuk ayları Temmuz ve Ağustos iken, Ocak ve şubat en sıcak aylar olmaktadır. Gerek çok sıcak olması, gerekse çok sayıda işadamının yaz dönemini (Ocak-Mart) Buenos Aires dışında geçirmesi nedeniyle iş seyahatleri için en elverişsiz dönem yaz dönemidir.

Buenos Aires'te şu andaki hava durumunu öğrenmek için <http://www.weather.com/> adresi ziyaret edilebilir.

## 5. ŞİRKET KURULUŞU VE İŞ YAPMA İLE İLGİLİ BİLGİLER

Dünya Bankası "Doing Business Arjantin Raporu"na göre, Arjantin 190 ülke arasından iş yapma kolaylığı açısından 119. sırayı almıştır. Bu bakımdan Arjantin, Meksika, Şili, Kolombiya ve Brezilya gibi Latin Amerika'nın diğer önemli ülkelerinin aşağısında, bölge ortalamasının ise bir miktar üzerinde notlanmaktadır.

Anılan raporda, iş yapma prosedürlerine yönelik olarak Arjantin'in "Azınlık Statüsündeki Yatırımcıları Korumak", "Kredi Alma Kolaylığı" ve "Elektriğe Ulaşım" gibi alanlarda en iyi performansı gösterdiği görülmektedir. Bununla birlikte Arjantin, "Yapım İşlerinde İzinler", "Vergi Ödeme" ve "İşyeri Açma" alanlarında zayıf performans göstermiştir.

### Şirket Türleri

Yerleşik olmayan kişiler ve yabancı şirketler tarafından en sık kullanılan şirket türleri şunlardır:

1. Anonim Şirket ("Sociedad Anónima"),
2. Sınırlı Sorumluluk Şirketi (Limited Şirket) ("Sociedad de Responsabilidad Limitada")
3. Şube ("Sucursal").

Arjantin yasalarına ve Buenos Aires Belediyesi Arjantin Şirketler Düzenleme Kurumu'nun ("Inspección General de Justicia" veya "IGJ")düzenlemelerine göre bu varlıkların her birinin temel özellikleri aşağıda belirtilmiştir.

### Şirket Kurma Prosedürü

#### Anonim Şirket ("Sociedad Anónima", or "S.A.")

- Sermaye, hisse senetlerine bölünmüştür. Hisse senetleri kayıtlı olmalı ve devredilmemelidir. Verdikleri haklara göre, hisse senetleri ortak veya imtiyazlı hisse senetleri olarak sınıflandırılabilir.
- Hisse devri genel olarak sınırlandırılmamaktadır, ancak bazı kısıtlamalar kurumun tüzüğüne dahil edilebilir.
- Bir hissedara (tek şirket sahibi) veya birden fazla hissedara (birden fazla üye şirket) sahip olabilirler.
- Ortakların sorumluluğu sermaye katkılarıyla sınırlıdır. Gereken minimum sermaye 100.000 ABD dolarıdır.
- Yabancı ticaret birlikleri Arjantin'de kurulmuş bir şirkette pay sahibi olmak isterlerse, daha önce Arjantin'li bir şirketin hissedarı olmak için bu tür bir Otorite tarafından tescil edilmek üzere diğer belgelerin yanı sıra IGJ'ye ilişkin ana sözleşmeleri ile başvurmak zorundadırlar.
- Mali tabloların onaylanması amacıyla hissedarlar her yıl en az bir düzenli toplantı yapmak zorundadır;
- Genel Kurul, Yönetim Kurulu üyelerini atar. Bir ya da daha fazla kişi (tüzük hükümlerine bağlı olarak) kurulu oluşturabilir. Müdürlerin çoğunluğu Arjantinli olmalıdır. Şirket sermayesi 50.000.000 AR \$'ya yükseldiğinde. - üç ana müdürün atanması zorunludur.
- Sürekli devlet denetimine tabi olan belirli hisse senedi şirketleri, şirket içinde kendi denetleyici yapılarına sahip olmalıdır. Şartlara bağlı olarak, bu pozisyon, bireysel bir denetçi ("Síndico") veya Hissedarlar Toplantısı'nda atanan yasal bir denetim komitesi ("Comisión Fiscalizadora") tarafından doldurulabilir.

### **Tek Sahipli Şirket ("Sociedad Anónima Unipersonal" or "SAU")**

Arjantin Şirketler Yasası, belirli bir Hisse Şirketi türü olan Tek Sahipli Şirket'in (SAU) kurulmasına izin verir. SAU'nun özel gereksinimleri şunlardır:

- SAU sadece bir şirket olabilir; başka hiçbir işletme tek bir sahip tarafından tescil edilemez.
- Hissedar başka SAU'ya sahip olamaz.
- Şirket ismi "Sociedad Anónima Unipersonal" veya kısaltması "SAU" olarak belirtilmelidir.
- Sermayenin %100'ünün tamamen kuruluşa ödenmesi gerekmektedir.
- SAU sürekli devlet denetimine tabidir ve en az bir asil ve bir yedek yasal denetçi atanmak zorundadır.

### **Limited Şirketi ("Sociedad de Responsabilidad Limitada" or "SRL")**

- Üyelerin sorumlulukları, şirketin üyelik karşılığı nominal değeri ile sınırlıdır. Üyeliğin veya hissedarlık haklarının IGJ'ye kaydedilmesi gerekir.
- Hissedar sayısı en az 2 olmalı ve 50'yi geçmemelidir. Yabancı ticaret birlikleri bir Arjantin Sınırlı Sorumluluk Şirketi'nde ortaklık sahibi olmak istiyorlarsa, öncesinde IGJ tarafından kaydedilmeleri gerekir.
- Asgari sermaye gerekli değildir. Bununla birlikte, IGJ, hissedarlarca ortaya konulan sermayenin, şirketin kurumsal amacına göre yeterli olmasını şart koşar.
- SRL, belirli bir süre için veya süresiz olarak atanan bir veya daha fazla yönetici tarafından yönetilir.
- Bir yasal denetçi veya denetim komitesinin atanması, 50.000.000 AR \$'lık sermaye tutarını aşmayan SRL'ler için isteğe bağlıdır.
- Bazı istisnalar dışında ortakların ve yöneticilerin sorumluluğuyla ilgili olarak SRL ve SA'lar için benzer kurallar geçerlidir. Birden fazla yönetici atanırsa, sorumluluk tüzük hükümlerine bağlı olacaktır.

### **Limited Şirket Açma Koşulları**

Aşağıda, Limited Şirket açılmasına yönelik yerine getirilmesi gereken prosedürlere yer verilmiştir:

1. Kuruluş Formu Doldurulması: İlgili web sitesinden "Formlar" kısmına girerek ve "Şirket Kurulumu" sekmesini seçilir. Bağlantı: <https://www2.jus.gov.ar/igi-formularios/>
2. AFIP'nin 185 numaralı formunun hazırlanması gerekmektedir.
3. Şirketin faaliyet göstereceği alana ilişkin olarak profesyonel ön yeterlilik raporu: 7/15 sayılı Yönetmeliğin 50 nci maddesi hükümleri kapsamında şirket bir kamu kurumu ortaklığı ise noter onaylı, bir özel ortaklık ise avukat onaylı ön yeterlilik raporu aranmaktadır. Aynı şekilde, iktisat bilimleri alanında bir mezun tarafından hazırlanan profesyonel bir ön yeterlilik raporuna, katkıda bulunan malların bir kısmının veya tamamının para toplamı olmaması durumunda eşlik edilmesi gerekmektedir.

Bağlantı: <https://www.argentina.gob.ar/justicia/igi/dictámenes-requeridos>

4. Şirket Sözleşmesi: İmza sahiplerinin noter tarafından imzalarının onaylanmış olması gerekmektedir.
5. İdare ve denetim organlarında görev alan kişilerin pozisyonlarını, kuruluş sözleşmesinde bulunmaması halinde, noter onaylı imzalarıyla kabul ettiklerini gösterir belge
6. Yöneticiler tarafından şirkete yönelik verilecek garantiler: Yöneticiler tarafından garanti bonusu verilmesi durumunda, ilgili bonoya ait garanti sigortasının da belgeler arasına eklenmesi gerekmektedir.



7. Ticaret Sicil Gazetesi'ndeki şirket kurulumuna ilişkin kayıt belgesi
  8. Ortaklar Tarafından Yatırılan Sermayeye0 Yönelik Belgeler: Arjantin Ulusal Bankası'na yatırılan sermayeye yönelik dekontlar bu kapsamda aranmaktadır.
  9. I.G.J.'nin (4), (5) ve (6) numaralı bölümlerde belirtilen belgelerin basit ve onaylı kopyaları aranmaktadır.
  10. Hizmetlerin ücret oranının ödendiğine ilişkin belge
  11. IGJ No. 7/15 sayılı Yönetmeliğin "A" Ekinin 511ç maddesi uyarınca Politik Olarak Maruz Tutulan Kişilere yönelik şahadetname, Gözetim organı yöneticileri ve üyeleri tarafından sunulmalıdır.
  12. Paseo Colón 291 - Buenos Aires adresindeki IGJ bilet masasına sabah 8'den akşam 9'a kadar belgelerin sunulması gerekmektedir.
- IGJ web sitesinden "Web vardiya sistemi"ne girerek sırayı alabilirsiniz: <https://www2.ius.gov.ar/igj-sistemadeturnosweb>
- Şirket açma maliyetleri, prosedürün hızlandırılmış veya normal olmasına ve ek hizmetler sunulup sunulmamasına bağlı olarak 219/2022 sayılı Yönetmelik hükümleri çerçevesinde 2952 ARS ile 23370 ARS arasında seviyelerde bulunmaktadır.

### **Basitleştirilmiş Hizmetler Şirketi ("Sociedad por Acciones Simplificada" or "SAS")**

27.349 Sayılı Kanun, Basitleştirilmiş Hizmetler Şirketi (SAS) adında yeni bir şirket türü getirmiştir. SAS esas itibariyle bir anonim şirkete benzese de bu yeni şirket tipini çekici kılan bazı özel şartlar ve özellikler de bulunmaktadır. Bu kapsamda, dikkate alınması gereken ana hususlar şunlardır:

- (a) SAS, şirketten farklı olarak, dijital yollarla kurulabilir.
- (b) SAS, yalnızca bir hissedar tarafından oluşturulabilir.
- (c) Asgari sermaye, iki aylık asgari ücrete eşit olacaktır. Buna karşılık, anonim şirket asgari 100.000 AR \$ sermayeye sahip olması gerekmektedir.
- (d) SAS'ın çok sayıda kurumsal faaliyet alanı olabilir. Bu faaliyetlerin ise birbirleri ile alakalı olmaları gerekmez.
- (e) SAS; (i) kısmen kamu kurumlarına ait olamaz, (ii) sermaye veya üçüncü tarafların birikimlerinin işletilmesi faaliyetlerine konu olamaz (iii) kamu hizmetlerine yönelik imtiyazlardan yararlanamaz.
- (f) SAS, yukarıda (e) bölümünde açıklanan şirketlerce %30'dan daha fazla kontrol edilemez, söz konusu şirketlere %30 oranından fazla ortak olamaz.
- (g) SAS'ın kurumsal ve muhasebe defterleri, anonim şirketlerin aksine dijital kayıtlar aracılığıyla tutulur.
- ğ) Otoriteler tarafından herhangi bir itirazda bulunulmaması durumunda, SAS kuruluşu gerekli belgelerin ibrazından itibaren 24 saat içinde gerçekleşir.

### **SAS Açma Koşulları**

1. Şirket, Buenos Aires'in Özerk Şehri'nde veya Buenos Aires eyaletinde bulunmalıdır.
2. CUIL, CUIT veya CDI (Bunlar farklı vergi kayıt numaraları türleridir) sahibi olunmalıdır.  
CUIL almak için: <https://www.argentina.gob.ar/obtener-cuil>  
CUIT almak için: <https://www.argentina.gob.ar/obtener-el-cuit>  
CDI Almak için: <https://www.argentina.gob.ar/obtener-la-clave-de-identificacion-cdi>
3. 2. seviye veya yüksek seviyede vergi koduna sahip olmak.  
Vergi kodunu almak için: <https://www.argentina.gob.ar/obtener-la-clave-fiscal>

4. 3. Seviye mali koda sahip bir yöneticiye sahip olmak (Arjantin Vergisi İdaresi nezdinde sorumlu olması amacıyla)

5. Şirket tek sahipli ise, üçüncü bir tarafın Alternatif Yönetici olarak atanması gerekmektedir.

6. Dijital imza tercih edilmesi durumunda söz konusu imzanın alınması gerekmektedir.

Dijital imzayı almak için: <https://www.argentina.gob.ar/obtener-firma-digital-para-crear-una-sociedad-por-acciones-simplificada-sas>

7. Vergi kodu (veya mali şifre) ile aşağıda belirtilen portaldan Basitleştirilmiş Hizmetler Şirketi (SAS) kurulumu prosedürünün bulunması gerekmektedir:

<https://tramitesadistancia.gob.ar/tramitesadistancia/detalle-tipo/1360>

7. SAS'ın nasıl oluşturulacağı tanımlanır.

4. Ortakların verileri ve rolleri tanımlanır.

5. Her ortağın sahip olacağı hisse sayısı tanımlanır.

6. SAS verisi muhtelif verilerle tamamlanır (posta kodu, etkinlik gibi)

7. Sözleşme indirilir, bilgiler doğrulanır.

8. İşlem maliyeti 6.250 pesodur. Islak imzanın seçilmesi durumundaki noter ücretleri ve dijital imzanın seçilmesi durumunda elektronik imza servis ücreti bu işlem maliyetine eklenir.

### **Şube veya Temsilcilik Açmak**

Bir yabancı şirket Arjantin'de bir şube açtığında oluşturulan bu yeni bir tüzel kişiliğin oluşturulması anlamına gelmez. Bir şubenin Şirketler Siciline tescilli olmasına rağmen, varlığını ve geçerliliğini düzenleyen yasalar öncelikle şirketin kendi ülkesinin kanunlarıdır.

Bu kuruluşlar, menşei ülkelerinin yasaları uyarınca usulüne uygun olarak örgütlenmeli, yurtdışındaki merkez ofislerinin varlığını kanıtlamalı, Adalet Ofisi Genel Denetimi (IGJ) öncesi diğer belgelerin yanı sıra ana sözleşmeyi veya tüzüğünü kayıt ettirmeli ve bir yasal bir temsilci atamalıdır.

Bir şube, şirketin temsilcisi olarak atanan kişi aracılığıyla Merkez ofisi adına tüm faaliyetleri gerçekleştirebilir. Yabancı şirketin tüm varlıkları, yani sadece Merkez ofisin Arjantin'e tahsis ettiği sermaye değil, sorumluluğa tabiidir. Şubenin hesapları, Merkez ofisin faaliyetlerinden ve Şirket Kayıt Defterine periyodik olarak sunulan mali tablolarından ayrı tutulmalıdır. Yabancı bir şirketin Arjantin şubesine ayrıca sermaye tahsis edilmesi gerekli değildir.

Şube, tüm şubelerin işlerinin ve ticari işlemlerinin verimli bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla yasal bir temsilci tarafından yönetilmelidir. Şubeler, Şirketler Sicilinin denetimine tabidir ve şirketler ile aynı şartlara uymalıdır.

Arjantin'de bir şube kurmak için aşağıdaki belgeler gereklidir:

1- Yerel bir noter ya da avukat tarafından hazırlanan bir ön yeterlilik raporu. Söz konusu rapor kapsamında noter veya avukat imzaları, duruma göre Arjantin noterler birliğince veya baro tarafından onaylanmalıdır. Bu rapor aşağıdaki bilgileri içermelidir:

(a) Karar nisabı ve çoğunlukları

(b) Asıl iş yeri

(c) İyi Hal Belgesi: Noterden veya avukattan alınacak bir beyandır.

(d) Giriş zinciri: IGK Genel Yönetmeliği Eki A'nın 39, 53, 111 ve 126(5) bölümleri kapsamında ifade edilen kayıt prosedürlerine yönelik girişlerin tam ve eksiksiz yapılarak kaydının tutulup tutulmadığının bir profesyonel tarafında incelenmesini içermektedir. Bunun

yanında, sermaye ödemelerinin nakit dışı bir varlıkla yapıldığı hallerde, bir muhasebeci tarafından hazırlanacak ön yeterlilik raporu aranmaktadır.

2- Merkez Ofisinden talep edilen belgeler:

- (a) Şirket sözleşmesi, tüzükler ve sözleşme değişiklikleri
- (b) Şirketin tasfiye edilmediğini veya iş yapmasını veya varlıklarını elden çıkarmasını önleyebilecek başka bir işlem yapılmadığını ispatlayan (kendi ülkesinde yayınlanmış) iş yapma yetkisi, tescil ve yetki belgesi Bu sertifikalar mevcut değilse, merkez ofisin ülkesinden bir avukat ya da noter tarafından imzalanan bir rapor talep edilmektedir.
- (c) Arjantin’de şube açılmasına ilişkin yönetim kurulunun kararı;

3- Aşağıda ifade edilen hususları kanıtlar nitelikte ilave belgeler:

- (a) Şirketin kendi ülkesinde herhangi bir işlem yapmasının engellenmediği,
- (b) Şirket halihazırda Arjantin dışında kurulmuş bulunduğu,
- (c) Kayıt için başvuru tarihinde ortakların, üyelerin ve/veya hisse sahiplerinin en azından isimleri ve soyadları veya şirket adı, adresi veya şirketin asıl iş yeri, kimliği veya pasaport numarasını içeren bir liste

4- Bir kurum, bir limited şirket veya ticari kuruluşların Arjantin yasaları uyarınca kurulmadığı hallerde, söz konusu kuruluşun Resmi Gazete’de yayımlanan kuruluş ilanının orijinal veya onaylı bir kopyası;

- (a) Şubeye ilişkin olarak: işyerinin asli yeri; eğer varsa, ödenmiş sermayesi ve mali yılın kapanış tarihi.
- (b) Atanan temsilciyle ilgili olarak: kişisel bilgiler; kayıtlı adres; temsil süresi (varsa); kendi yetkisi ile ilgili herhangi bir sınırlama veya kısıtlama ve birden fazla temsilci varsa, her birinin hareket edeceği yetki alanı.
- (c) Merkez ofisi ile ilgili olarak: 19550 sayılı Kanun'un 10. Bölümünde talep edildiği haliyle, şirketin kuruluş veya kuruluş sertifikaları ile ilgili yayımlar ve her türlü değişiklik için gerekli olan bilgiler.

5- Temsilci tarafından imzalanmış, noter tarafından onaylanmış veya tescilden önce şahsen onaylanmış bir doküman. Temsilci bir avukat veya muhasebeciyse, bu durumda temsilci

- (a) Görevini Kabul etmek ve kişisel bilgilerini sağlamak;
- (b) İşyerini Arjantin’de kurmak;
- (c) Tescilli adresini ilgili yargı alanı içerisinde kurmak zorundadır.

6- Kayıt ücretinin yatırıldığına ilişkin belge.

### **Şirket feshi**

Arjantin’de bir şirketi tasfiye etme süreci, takip edilmesi gereken farklı gereksinimleri ve adımları olan karmaşık bir işlemdir. Prosedür, Adalet Genel Denetimi (IGJ) denetiminde gerçekleştirilir.

Tasfiye ve tasfiyecinin atanması için ihtiyaç duyulan belge ve prosedürler aşağıda sıralanmaktadır:

- 1- Form. Bu forma, aşağıda linki verilen web sitesinden “Formlar” ve akabinde “Tasfiye ve Tasfiyecinin İsimlendirilmesi” bölümlerinin seçilmesi ile ulaşılır:  
<https://www2.jus.gov.ar/igj-formularios/Default.aspx>
- 2- Faaliyet alanına göre profesyonel ön yeterlilik raporu: Söz konusu Rapor, kamu ortaklığı durumunda noterden, özel ortaklıklar durumunda bir avukattan alınmaktadır.

- 3- Faaliyet alanına uygun olarak kamu veya özel ortaklarca I.G.J. 7/15 sayılı Yönetmelik'in 32. Kısım hükümlerine uygun olarak düzenlenmiş toplantı tutanaklarının, katılım sicilinin veya ortakların veya toplantıya katılanların toplantıya ilişkin kararlarının (Örneğin, şirket tasfiyesine ilişkin tutanak) örnekleri.
- 4- Aşağıdaki belirtilen yayınlar (Yayınların basılı hallerinin birer örneği ilgili taraf, yasal temsilci, usulüne uygun yetkili kişi ya da kanıtlayan profesyonel tarafından imzalanmalıdır):  
(i) Meclis Çağrısı Bildirimi: halka açık limited şirketler için, hisse senetleriyle sınırlı ortaklıklar ve bu tüzüklerin öngördüğü tüm durumlarda, çağrının Resmi Gazete'de yayımlanan bir kopyası (ii) Bildirim: Anonim şirket veya limited şirket olması durumunda, 19.550 sayılı Kanun'un 10 ve 98 nci maddeleri hükümleri kapsamında kararın alındığı tarih tasfiyeciyeye ilişkin bilgileri içeren bir bildirim aranmaktadır.
- 5- I.G.J. 7/15 sayılı Yönetmeliğin "A" Ekinin 76 ve 77. Maddeleri hükümleri uyarınca sağlanan garantiye yönelik dokümanların ibrazı.
- 6- Önceki (C) bölümünde (C) belirtilen belgelerin basit ve onaylı kopyası ile (B) bölümünde talep edilen belgelerin onaylı kopyası.
- 7- Ortaklıklar halinde (toplu ortaklıklar, basit ortaklıklar veya sınırlı sorumluluk hallerinde) hizmetlerin ücretlerinin ödendiğine dair dekontlar.

## **Sigorta**

### **Sosyal Güvenlik Uygulamaları**

Ana sosyal güvenlik uygulamaları aşağıda sunulmakta olup, daha küçük kapsamlı diğer yan haklar ve ödemeler, belli koşullar altında, özellikle toplu iş sözleşmelerine ve il vergilerine göre uygulanır.

Ülkede iki yıldan fazla ikamet etmeyen gurbetçi teknisyenler söz konusu olduğunda, teknisyen ülkeye iki yılı geçmeyen geçici bir vize ile girerse, bu kabil katkılardan muafiyet de istenebilmektedir.

Emeklilik fonu: Çoğu sınıai ve ticari teşebbüsün çalışanları, emeklilik fonuna, kazandıkları nakitlerin %14'üne eşdeğer oranda, işverenler ise, çalışanlarının ücretinin %12,01'ı oranında emeklilik fonuna katkıda bulunmaktadır. Yılda 48.000.000 pesodan fazla fatura kesen hizmet ve ticari şirketler için bu oran %12,53'tür.

Aile yardımı: İşverenler, çalışanlarına ödedikleri maaşların %4,57'sine (yılda 48.000.0006 ARS'den fazlasını fatura eden ticari veya hizmet faaliyetleri durumunda%5.48) denk gelen kısmını aile yardımı olarak ödemekle yükümlüdür. Aile yardımları doğrudan Ulusal Sosyal Güvenlik İdaresi'ne (ANSES) ödenmektedir. Ödenekler, çalışanların maaşlarına bağlı olarak, genellikle çok küçük, her çocuk için ödenen, evlilik ve çocuğun doğum veya evlat edinilmesine bağlı olarak kademeli miktarlardan oluşmaktadır.

Bununla birlikte, Eylül 2018'den bu yana maaşları, aile kompozisyonlarına bağlı olarak, 47,393 ARS veya 94,786 ARS'yi geçen çalışanlar için aile yardımı bulunmamaktadır (doğum ve engelli çocuklar hariç). Ödenekler periyodik olarak ayarlanır.

İşsizlik Fonu: İşverenlerin, maaş ödemelerinin %0,92'sine tekabül eden kısmını bir işsizlik fonuna yatırmaları gerekmektedir. Yılda 48.000.0008 ARS'den fazla fatura kesen hizmet ve ticari şirketler için bu katkı çalışanlarının ücretlerinin %1.09'una tekabül etmektedir.

Sağlık Katkıları: Çalışanlar tıbbi bakım için kazançlarının %3'ünü (aylık maksimum 97.637.14 ARS) sağlık katkısı olarak ödemektedirler. Ödenen miktarlar sağlık yardımı sağlayan çeşitli kuruluşlara tahsis edilmektedir. İşverenler ayrıca, Kasım 2008'den itibaren çalışan kazancının %6'sına tekabül eden oranda herhangi bir sınıra tabi olmaksızın sağlık katkısında bulunmaktadır.

İşçi Tazminatı Sigortası: Temmuz 1996 tarihi itibarıyla Arjantin'de yeni bir İşçi Tazminat Sigorta Kanunu yürürlüğe girmiştir. İşçi Tazminat Kanunu, zorunlu bir sigorta poliçesinin yetkili bir İşçi Tazminat Sigorta Şirketi'nden alınmasını öngörmektedir. Sigorta poliçesi bu anlamda, maaşları, tıbbi bakımın maliyetini, profesyonel rehabilitasyonu, protezleri ve ortopedik unsurları, iş kazası ve hastalıklarının bir sonucu olarak kısmi veya toplam sakatlık ve ölüm için gömülme giderleri ve tazminatlarını kapsamaktadır.

Şirketler, (sigorta poliçesi almadan) periyodik olarak finansal istikrarlarına yönelik kanıt sunmak şartıyla bu hizmetlerin ve / veya tazminatların masraflarını doğrudan karşılayabilirler. Genel olarak şirketlerin sigorta şirketleri aracılığıyla sigorta yaptırdıkları da bu anlamda vurgulanmalıdır.

Prensip olarak, İşçi Tazminatı Kanununun hükümleri uyarınca, alınan sigorta poliçesi sayesinde, işverenler çalışanları ve mirasçıları için herhangi bir hukuki sorumluluktan muaf tutulmaktadır.

Sigorta primi, çalışanların ücretlerinin bir yüzdesi dikkate alınarak hesaplanır ve şirketin faaliyetlerine, çalışanların sayısına ve güvenlik standartlarına uygunluğuna göre değişir. Ortalama aralık, her çalışanın vergilendirilebilir maaşının %0,50 ila %17'si arasında değişmektedir.

Bu tür bir işveren katkısının belirli bir oranı KDV kredisi olarak hesaplanabilir. Örneğin, "Büyük Buenos Aires şehri" (Buenos Aires şehri ve bazı çevre şehirleri de içerir) olarak, KDV kredisi olarak hesaplanabilen oran, %0 iken, Ushuaia'da %8,65, Büyük Córdoba'da ise %1,90'dır.

29 Aralık 2017'de yayımlanan 27.430 sayılı Kanun, daha fazla yatırımı ve istihdamın yaratılmasını teşvik etmek ve vergi ile işgücü kaçakçılığına karşı mücadele etmek için sosyal güvenlik primlerini değiştirmiştir.

Bu kapsamda, kabul edilen önlemlerden biri, minimum 12.000 peso tutarının vergiden kademeli olarak muaf tutulmasıdır. Bu uygulama ile vasıfsız işçilerin istihdam maliyetlerinin ve kayıt-dışı istihdamın azaltılması hedeflenmektedir.

Aynı zamanda, işveren katkılarının sosyal güvenlik sistemine uygulanabilir oranının kademeli olarak birleştirilmesi, bir firmanın büyüklüğüne ve ana faaliyetine bağlı olarak katkı paylarındaki mevcut farkların ortadan kaldırılması uygulamasına gidilmiştir. Bu bağlamda, işverenlerin emeklilik sistemine katkısı daha önceki %17 ve %21 oranlarının yerine yeknesak

%19,5 (Ocak 2022'den itibaren) oranında birleştirilecektir. Uygulamada bu, ana faaliyeti birincil ve ikincil üretimden oluşan şirketler için (şu anda%17) emeklilik katkılarını artıracak ve hizmetlere katılan şirketler için (şu anda%21) azaltacaktır.

**Kayıtlı İstihdamın Teşvikine yönelik özel rejimler:** 26,940 Sayılı Kanun, 80'e kadar çalışanı istihdam eden şirketlerin, 24 aylık bir süre için maaş bordrosuna dahil edilen çalışan başına düşen sosyal güvenlik primlerindeki indirimden faydalanacağını öngörmektedir. Bu kapsamda, Arjantin hükümetince kayıtlı istihdamın özendirilmesine ilişkin düzenlenen özel rejimlere aşağıda yer verilmiştir.

**Mikro İşverenler İçin Kalıcı Sosyal Güvenlik Katkıları:** Bu avantaj, 5 kişiye kadar çalışan ve uygun düzenlemeyle belirlenecek belirli bir miktarı aşmayan yıllık faturalandırmaya sahip tüm bireyleri, fiili şirketleri ve limited şirketleri içermektedir. Tam zamanlı çalışanların belirlenmemiş bir süre için işe alınması durumunda, sosyal güvenlik sistemine katkılarda geçerli oranların %50'sine eşdeğer bir indirimden oluşmaktadır.

**Kayıtlı İstihdam Artırma Teşvik Rejimi:** 15'e işçiye kadar işçi çalıştıran işverenler için, yeni işçi alımında ilk yıl için sosyal güvenlik ödemelerinde %100 oranında indirim sağlanmaktadır. Söz konusu indirim 16 ila 80 kişi çalıştıran işyerleri için 24 ay boyunca %50 oranında uygulanmaktadır.

**Sosyal Güvenlik Anlaşmaları:** Arjantin, Ibero-Amerikan Sosyal Güvenlik Sözleşmesi ülkeleri (Bolivya, Brezilya, Şili, Ekvador, El Salvador, İspanya, Paraguay, Peru, Portekiz ve Uruguay) ve Mercosur ülkeleri (Brezilya, Paraguay, Venezuela ve Uruguay) ile karşılıklı sosyal güvenlik anlaşmaları imzalamıştır. Bunun yanında, Şili, Slovenya, Fransa, Yunanistan, İtalya, Peru, Kolombiya, Portekiz, Belçika, Lüksemburg ve İspanya ile de sosyal güvenlik alanında anlaşmalar yapılmıştır.

Bu anlaşmaların hükümlerinin uygulanma durumları, yukarıda belirtilen anlaşmaların birçoğunun imzalanmasından sonra her ülkede yürürlükteki emeklilik sistemine getirilen değişiklikler dikkate alınarak olay bazında analiz edilmelidir.

**Diğer Çalışan Hak ve Ödemeleri:** Yukarıda belirtilen hak ve ödemeler dışında, Arjantin mevzuatı uyarınca çalışanlara farklı türlerde haklar tanınmış olup, söz konusu hak ve ödemelere aşağıda yer verilmiştir.

**Yıllık yasal ikramiye:** İşverenler, her yıl 30 Haziran ve 18 Aralık tarihlerinde iki taksitte ödenmek kaydıyla bir aylık ek ücrete eşit gelecek yıllık bir prim ödemek zorundadırlar. Bu durumda her taksit, önceki yarı yıllık dönemde çalışanlara ödenen en yüksek aylık maaşın yarısına eşit olacaktır.

**Ücretli İzin Hakkı:** Her çalışan için yıllık ücretli izin bir hak olarak tanımlanmıştır. İzin süresi, hizmet zamanına bağlı olarak ardışık 14 ila 35 gün arasında değişmektedir. İzin süresine hak kazanabilmek için, çalışanın, takvim yılının en az yarısı kadar olan bölümünde çalışmış olması gerekmektedir.

**Hastalık Ödemeleri:** Çalışanın 5 yıl veya daha uzun süredir şirkete hizmet vermesi durumunda, hastalık hallerinde 3-6 ay boyunca çalışana ücret ödenmesine devam edilir. Çalışanın bakmakla yükümlü olduğu kişiler bulunması halinde bu süre iki katına çıkarılır.

**Hayat Sigortası:** İşverenler için çalışana hayat sigortası yapılması zorunlu bulunmaktadır.

**İşsizlik Ödemeleri:** Sanayi ve ofis işçileri, işsizlik için resmi bir tazminat sistemine dahil edilmiştir. Belirli koşullar altında bu kişiler, işsizlikten önceki 6 aylık dönemde elde edilen en yüksek aylık maaşı değişken yüzdeler oranında 2 ila 12 aylık bir süre boyunca aylık ödemeler halinde almaya hak kazanırlar. Bu tür ödemeler, sosyal güvenlik primlerinin bir kısmı ile oluşturulan fondan kaynaklanmaktadır. İşsiz kişiler ayrıca üç ay boyunca tıbbi bakım alma hakkına sahiptir.

**Fazla mesai:** 48 saatlik çalışma haftası norm olup günde 9 saat (tehlikeli meslekler için günde 6 saat) limit olarak konulmuştur. Ofis çalışma saatleri genellikle daha azdır. On iki saatlik mesailer ardışık iş günleri arasında bölünmektedir. Gece çalışması yedi saatlik vardiya ile sınırlıdır.

Fazla mesaiye belirli kısıtlamalar dahilinde izin verilmektedir. Hafta içi ve cumartesi sabahları fazla mesai normal ücretin 1,5 katı olarak ücretlendirilir.

Cumartesi öğleden sonraları, pazar günleri ve tatil günleri için normal ücretin iki katı ödeme yapılır. Fazla mesai, genellikle toplu iş sözleşmelerine tabi personel ile sınırlıdır. Maaşlı işçiler için zorunludur. 484/2000 sayılı Karar, yılda 200 saat fazla mesai ve ayda 30 saat fazla mesai limiti belirlemiştir.

**Asgari ücret:** Tüm sanayi ve ofis çalışanları için tek bir genel asgari ücret belirlenmektedir. Söz konusu ücret, aylık maaşlar için Nisan 2022 itibariyle 38.940 ARS (28/4/2022 itibariyle serbest piyasa kuruyla yaklaşık 190 ABD doları), saatlik maaşlar için 196.60 ARS'dir. Söz konusu ücretler Ağustos 2022 itibariyle 45.540 ARS ve 277.70 ARS seviyelerine yükseltilecektir. Ancak gerçek maaşlar piyasada daha yüksek tutarlarda ödenmektedir.

**İş sözleşmeleri:** İş kanunu, belirsiz bir süre için yazılı olmayan sözleşmelere cevaz vermektedir (geleneksel sözleşmeler). Arjantin yasalarına uygun olarak, iş sözleşmeleri, iş sürekliliği ilkesini teşvik etmek için süresiz sözleşmeleri öngörmektedir.

Bu ilke, a) sözleşmenin yazılı olarak belirlenmiş olması ve b) faaliyetin istisnayı haklı çıkarması halinde geçersiz kılınabilir.

Süresiz iş sözleşmelerinin ilk üç ayı deneme süresi olarak öngörülmektedir. Adaylık sürecinde, her iki taraf da nedenini belirtmek zorunda kalmadan diğer tarafa bildirerek ilişkiyi sonlandırabilir. Bu fesih tazminat hakkına yol açmayacaktır.

Diğer tür sözleşmeler, yarı zamanlı sözleşmeler (çalışma saatleri normal iş gününün üçte ikisinden azdır) ve mevsimsel sözleşmelerdir (normal iş veya sömürü tarafından oluşturulan taraflar arasındaki ilişki yılın belirli aylarıyla sınırlı ve faaliyetin doğası gereği, her iş döngüsünde tekrarlanmaya tabi olduğunda).

Genel olarak belirtilmemiş sözleşme süresi prensibinin istisnası olan ve Arjantin İş Kanunu tarafından kabul edilen diğer işe alma yöntemleri arasında sabit vadeli sözleşmeler ve geçici iş sözleşmeleri bulunmaktadır. Bunlar genel ilkenin istisnaları olduğu için uygulanabilirliği İş Sözleşmesinin Kanun hükümleri nezdindeki durumuna göre incelenir.

**Yabancı Kişiler İçin Hükümler:** Prensip olarak Arjantin’de, yabancı uyrukluların istihdamı konusunda herhangi bir kısıtlama veya kota bulunmamaktadır. Genel olarak, sadece Arjantinliler tarafından gerçekleştirilmesi beklenen bir iş kolu bulunmamaktadır. Bununla birlikte, yerel bir çalışanın yerine yabancı çalıştırmanın sebepleri, yerel işveren tarafından, yabancı çalışan için geçici bir vize başvurusunda bulunulurken Göçmenlik Otoritesine yapılan sunumda belirtilmelidir. Bununla birlikte, ülkedeki sendikaların oldukça örgütlü ve siyaset nezdinde kuvvetli buldukları dikkate alınarak, Arjantin’de yabancı işçi çalıştırılmasının önünde pratikte bir dizi engel yaratılacağı da göz önünde bulundurulmalıdır.

Bu kapsamda, Arjantin’in Göç Hukuku’na uymak zorunlu bulunmaktadır. Yabancılar, emeklilik fonu katkılarından muafiyetten ya da bir sosyal güvenlik sözleşmesinin faydalarından yararlanabilir. Genellikle kendi ülkelerinde edindikleri maaşlara ek olarak çeşitli yan haklardan da faydalanabilirler. Yabancı şirketler genellikle bu gibi avantajları şirket politikaları çerçevesinde sağlamaktadırlar.

## **Bankacılık Mevzuatı**

Ticari ilişkilerin başlangıcında akreditif tavsiye edilmekte olup teorik olarak fatura tarihinden itibaren 30 gün içinde ödeme uygulanmakta ise de bu süre 60, 90, 120 hatta 180 gün olabilmektedir.

Arjantin kanunlarına göre, eğer konşimento Arjantin’deki banka namına yapılmışsa malın sahibi kabul edilir. Bu durumdan korunmak için bankayı taraf olarak belirtmemek yerinde olacaktır. Koli listeleri Arjantin’deki gümrük işlemleri için şarttır ve her kolinin içindeki malı tanımlamak zorundadır.

## **Vizeler**

Genel vize uygulamaları: Umumi, Hizmet, Hususi ve Diplomatik Pasaport hamilleri anılan ülkeye yapacakları 90 güne kadar ikamet süreli seyahatlerinde vizeden muaftır.

Çalışma Vizesi: Başvurular, yalnızca yabancı uyruklu kişinin ikamet ettiği yerdeki Arjantin Cumhuriyeti Konsoloslukuna yapılabilir. <https://www.cancilleria.gob.ar/en/services/working-visa>

Prensip olarak Arjantin’de, yabancı uyrukluların istihdamı konusunda herhangi bir kısıtlama veya kota bulunmamaktadır. Genel olarak, sadece Arjantinliler tarafından gerçekleştirilmesi beklenen bir iş kolu bulunmamaktadır. Bununla birlikte, yerel bir çalışanın yerine yabancı çalıştırmanın sebepleri, yerel işveren tarafından, yabancı çalışan için geçici bir vize başvurusunda bulunulurken Göçmenlik Otoritesine yapılan sunumda belirtilmelidir. Bununla birlikte, ülkedeki sendikaların oldukça örgütlü ve siyaset nezdinde kuvvetli buldukları



dikkate alınarak, Arjantin’de yabancı işçi çalıştırılmasının önünde pratikte bir dizi engel yaratılabileceği de göz önünde bulundurulmalıdır.

Bu kapsamda, Arjantin’in Göç Hukuku'na uymak zorunlu bulunmaktadır. Yabancılar, emeklilik fonu katkılarından muafiyetten ya da bir sosyal güvenlik sözleşmesinin faydalarından yararlanabilir. Genellikle kendi ülkelerinde edindikleri maaşlara ek olarak çeşitli yan haklardan da faydalanabilirler. Yabancı şirketler genellikle bu gibi avantajları şirket politikaları çerçevesinde sağlamaktadırlar.

Aile Birleşimi Vizesi: Başvurular, yalnızca yabancı uyruklu kişinin ikamet ettiği yerdeki Arjantin Cumhuriyeti Konsolosluluğuna yapılabilir. Bu vize türü, bir Arjantin vatandaşının eşi, çocuğu veya ebeveyni için mevcuttur. Arjantin'de daimi ikametgahı olan yabancı bir kişinin yabancı eşi, ebeveyni veya 18 yaşın altındaki (veya çocuğun bir engeli varsa daha büyük) çocuğu da aile birleşimi vizesi alabilir.

<https://www.cancilleria.gob.ar/en/services/visas/family-reunification-visa>

Oturma izinleri için başvuru mercii Arjantin İçişleri Bakanlığı, Ulusal Göç Müdürlüğü'dür. Kalıcı oturma izni için bir aile üyesinin Arjantin vatandaşı veya Arjantin oturma iznine sahip olması gerekmekte veya yabancı kişi 3 yıl veya daha uzun süredir sürekli olarak Arjantin’de ikamet etmiş olmalıdır.

<https://www.argentina.gob.ar/interior/migraciones>

<https://www.argentina.gob.ar/interior/migraciones/radicaciones-no-mercosur-residencia-transitoria>

<https://www.argentina.gob.ar/interior/migraciones/radicaciones-no-mercosur-residencia-temporaria>

<https://www.argentina.gob.ar/servicio/radicaciones-no-mercosur-residencia-permanente>

Yatırımcı olarak geçici ikamet edinilmesi: En az bir milyon beş yüz bin peso (1.500.000 \$) tutarında yatırım yapılması, yatırım projesinin Arjantin Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından yetkilendirilmiş bankacılık veya mali kuruluşlar aracılığıyla fonların menşeinin ve yasallığının ve ülkeye girişini kanıtlanması gerekmektedir. Bun belgelerin Ulusal Göç Müdürlüğüne sunulmasının ardından, Üretken Kalkınma Bakanlığı, yatırımın niteliği, projenin yasal fizibilitesi, projenin ekonomik-finansal sürdürülebilirliğini inceleyerek bağlayıcı olmayan bir görüş hazırlar. Üretken Kalkınma Bakanlığı, değerlendirme için yerleşik bir kararlar değerlendirme için yeni parametreler içerebilir. Aynı şekilde, geçerli olan tamamlayıcı ve yorumlayıcı normları da dikte edecektir. İşlemler alındıktan sonra, Ulusal Göç Müdürlüğü, zorunlu olacak yatırımın gerçekleştirilmesi için bir süre belirleyerek geçici ikamet izni verecektir. <https://www.argentina.gob.ar/servicio/obtener-una-residencia-temporaria-como-inversionista-no-mercosur>

**Kaynak:** T.C. Buenos Aires Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği